

<b>Tipologia di rischio e descrizione</b>	<b>Allocazione</b>	<b>Probabilità del suo verificarsi</b>	<b>Risk management</b>	<b>Riferimento contrattuale</b>
<b>RISCHIO DI COSTRUZIONE</b>				
<b>Rischio di progettazione</b>				
Rischio conseguente ad omissioni e/o errori di progettazione, che comportino un aggravio in termini di tempi e costi di esecuzione degli Interventi, conseguenti a richieste di modifica ove necessarie	Concessionario	Minima	Accurata selezione di professionisti specializzati ed esperti nella progettazione di opere quali quelle oggetto di Concessione. Monitoraggio dell'attività di progettazione	Art. III-4, III-6
<b>Rischio varianti di progetto</b>				
Rischio correlato a richieste del Concedente successive ed indipendenti da omissioni o errori di progettazione, che comportino un aggravio in termini di tempi e costi di esecuzione degli Interventi.	Concessionario	Minima	Collaborazione e condivisione con i tecnici del Concedente di tutta la documentazione progettuale nella fase di sviluppo della stessa.	Art. III-6.10
<b>Rischio ambientale</b>				
Rischio non preventivati di contaminazione del suolo, di bonifica e/o rischio di ritrovamenti archeologici o che si verifichino danni ambientali con conseguenti aggravii di tempi/costi	Concessionario	Minima	Attività di controllo in fase di progettazione e realizzazione.	Art. III-10
<b>Rischio di aumento del costo dei fattori produttivi</b>				
Rischio di aumento dei fattori produttivi o di inadeguatezza o indisponibilità rispetto a quelli previsti nel progetto	Concessionario	Media	Previsione capillare, nell'ambito della progettazione e principalmente in fase esecutiva, anche dei costi da sostenere per la realizzazione degli Interventi. Stipula di accordi quadro con i maggiori fornitori del settore e meccanismo di revisione dei prezzi	Art. III-6

			definito in sede di contratto	
<b>Rischio di ritardi di esecuzione dell'Intervento rispetto al cronoprogramma</b>				
Rischio correlato a vizi non considerati insiti nella progettazione esecutiva approvata, che determinino la necessità di eseguire gli Interventi in maniera diversa dal progetto approvato, con un aggravio in termini di relativi tempi e costi, con un allungamento delle tempistiche di esecuzione degli Interventi cui possano conseguire l'applicazione di penali da parte del Concedente	Concessionario	Media	Scrupolosa attività di cooperazione tra le Parti e di verifica da parte del Concedente ai fini dell'approvazione della progettazione consegnata. Effettuazione di verifiche periodiche in merito all'andamento dei lavori e di incontri di aggiornamento tra le imprese esecutrici, tramite risorse dedicate del Concessionario. In caso di ritardo, ricorso al lavoro straordinario, festivo e/o notturno, in conformità alla legge applicabile e nei limiti ivi stabiliti ed organizzazione di turni adeguati tra le squadre degli operai impiegati nell'esecuzione dei lavori.	Art. III-4, III-6.5, III-6.6, III-6.14.2
<b>Rischio di errata valutazione di tempi e costi</b>				
Rischio correlato ad un'errata valutazione dei tempi e costi, con conseguente aumento di costi e/o ritardi nella progettazione e realizzazione degli Interventi, anche in relazione a varianti richieste dal Concedente	Concessionario	Media	Attenta selezione dei fornitori. Previsione capillare, nell'ambito della progettazione e principalmente in fase esecutiva, anche dei costi da sostenere per la realizzazione degli Interventi. Definizione dei costi in funzione del prezzario Regione Piemonte Straordinario Luglio 2022.	Art. III-6.1, III-6.8, II-8.1
<b>Rischio di performance</b>				
Rischio che gli interventi non producano i risparmi energetici attesi	Concessionario	Bassa	Selezione del progettista, monitoraggio della gestione progettazione, selezione fornitori, monitoraggio realizzazione	Art. II-4.2
<b>Rischio di inadempimento contrattuale di fornitori e subappaltatori</b>				
Rischio correlato alla fornitura di materiali diversi, per quantità e/o qualità, rispetto a	Concessionario	Minima	Previsioni di conseguenze gravose in caso di inadempimenti e/o ritardi dei fornitori,	Art. III-7, III-8

quelli concordati e mancato rispetto delle tempistiche o delle modalità di svolgimento delle attività concordate con fornitori e subappaltatori			subappaltatori all'interno dei rispettivi contratti; uso limitato di risorse esterne alla struttura del Concessionario e adozione di procedure periodiche di verifica dell'andamento delle attività eventualmente affidate a terzi tramite risorse interne dedicate	
<b>RISCHIO DI DISPONIBILITA'</b>				
<b>Rischio di performance</b>				
Rischio che gli interventi ed i servizi offerti non raggiungano gli standard tecnici e funzionali previsti	Concessionario	Bassa	Monitoraggio della gestione, rispetto del piano di manutenzione, rilevazione e soluzione delle criticità in tempi brevi	Art. II-4.2
<b>Rischio tecnologico</b>				
Rischio di inaffidabilità e inadeguatezza della tecnologia utilizzata, non adeguata a garantire il risparmio energetico atteso	Concessionario	Media	Accordi contrattuali con maggiori produttori/fornitori con i quali condividere il rischio. Applicazioni di penali nei casi di caratteristiche difformi dalle schede tecniche fornite dai produttori nei progetti	Art. II-7, III-4, III-6
<b>Rischio di gestione</b>				
Rischio che i costi di gestione dei servizi siano più alti di quelli preventivati e/o che il gestore non sia in grado di erogare i servizi secondo gli standard pattuiti	Concessionario	Minima	Monitoraggio della gestione, rispetto del piano di manutenzione, rilevazione e soluzione delle criticità in tempi brevi	Art. II-1.2, II-4.2
<b>Rischio di indisponibilità degli impianti</b>				
Rischio correlato all'indisponibilità, in tutto o in parte, delle aree/impianti e quindi di realizzare i lavori	Concedente	Minima	Possibilità di riequilibrio o di risoluzione della Concessione.	Art. III-5, III-7
<b>ALTRI RISCHI</b>				
<b>Rischio di forza maggiore</b>				
Rischio consistente nel verificarsi anche di una sola delle cause di forza maggiore previste dal Contratto, che provochi uno slittamento dei	Concedente	Minima	Adozione di un sistema di informazione e comunicazione immediato ed efficiente tra le Parti al verificarsi di un evento di forza	Art. I-2 Definizioni, III-6.3.1, III-6.14.3

termini concordati tra le Parti per la progettazione e l'esecuzione degli Interventi, o renda eccessivamente oneroso o impossibile il rispetto di tutti o parte degli obblighi contrattuali in capo al Concessionario.			maggiore e stretta cooperazione tra le Parti stesse per affrontarne e mitigarne le conseguenze all'interno del cantiere.	
<b>Rischio amministrativo</b>				
Rischio correlato al notevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni da parte dei soggetti, pubblici e privati, competenti (pareri, autorizzazioni e licenze)	Concessionario	Media	Dialogo e confronto preventivo con i soggetti e gli enti competenti al rilascio delle autorizzazioni. Selezione di tecnici e professionisti competenti e specializzati e di risorse appositamente dedicate all' <i>iter</i> di ottenimento delle autorizzazioni necessarie per lo sviluppo ed il completamento delle fasi di progettazione e costruzione.	Art. II-1-2, III-6.2.1
	Concedente (limitatamente a quanto di sua diretta competenza)	Bassa		Art. III-4.1.1, III-6.2.2
<b>Rischio normativo - politico - regolamentare</b>				
Rischio derivante da modifiche dell'assetto normativo/regolamentare e da decisioni politiche non prevedibili contrattualmente, con conseguente aggravio in termini di costi e/o di tempistiche per l'attuazione dei necessari adeguamenti in fase di progettazione e/o realizzazione dell'intervento.	Concessionario (ferma restando l'eventuale applicazione degli artt. 165 comma 6 e 182 comma 3 del Codice Contratti Pubblici)	Media	Consultazione e cooperazione tra le Parti in fase sia di approvazione della progettazione che dell'ottenimento delle autorizzazioni che risultassero necessarie e/o per l'adozione di misure di adeguamento e mitigazione rispetto ad un eventuale effetto dei nuovi provvedimenti normativi sulla possibilità di accesso ai contributi	Premessa h-1.5, Art. II-4.1, III-6.10.8, III-6.14.3, III-7
	Concedente	Media		Premessa h-1.5, Art. II-4.1, III-6.10.8, III-6.14.3, III-7
<b>Rischio di finanziamento</b>				
Rischio consistente nel mancato reperimento delle risorse di finanziamento a copertura dei costi di realizzazione degli Interventi in conformità alle previsioni del Contratto.	Concessionario	Minima	Rilascio di idonee garanzie in favore degli eventuali finanziatori o utilizzo di risorse proprie	Art. III-4.1.8

<b>Rischio finanziario</b>				
Rischi consistente nell'aumento dei tassi di interesse e/o di mancato rimborso di una o più rate di finanziamento con conseguente aumento dei costi dell'investimento e/o dei tempi di realizzazione degli Interventi.	Concessionario	Minima	Accurata negoziazione delle condizioni del contratto di finanziamento eventualmente stipulato dal Concessionario.	Art. III-4.1.8
<b>Rischio delle relazioni industriali</b>				
Rischio correlato alle relazioni con altri soggetti (parti sociali, subappaltatori, fornitori) che influenzino negativamente costi e tempi di esecuzione degli Interventi.	Concessionario	Nulla	Rispetto delle pattuizioni convenute con subappaltatori e fornitori e dei contratti collettivi applicabili ai lavoratori dipendenti. Accurata selezione dei soggetti terzi affidatari di forniture e attività in subappalto.	Art. III-4.4
<b>Rischio di valore residuale</b>				
Rischio consistente nella restituzione, al termine del Contratto, di beni inferiori alle attese, anche in termini di efficientamento energetico.	Concessionario	Minima	Rilascio di idonee garanzie in favore del Concedente. Garanzie presenti nei contratti di fornitura	Art. II-7, III-4
<b>Rischio di obsolescenza tecnica</b>				
Rischio legato ad una rapida obsolescenza tecnica degli impianti installati, incidente sui costi di manutenzione e/o sugli standard tecnici e funzionali prestabiliti.	Concessionario	Bassa	Rispetto dei programmi di manutenzione periodica	Definizioni, Art. II-1.2, II-4.2