

Corso di laurea magistrale in Management e Marketing Internazionale (MMI)
Classe: LM-77 Scienze economico-aziendali

Anno Accademico 2022/2023

STRATEGIE AZIENDALI – mod. a
STRATEGIE AZIENDALI E MODELLI DI BUSINESS

prof.ssa **ANTONELLA PAOLINI**

CFU: 6

ore 40

Programma d'esame

1. Caso Mulino Bianco ([Mulino Bianco pdf.](#))
2. Casi Lube ([Lube pdf.](#))
3. Il sub-sistema del management. ([materiali didattici: 1. capitoli 1 e 18 pdf.](#))
4. Interpretazione del concetto di strategia. ([materiali didattici: capitoli 1 e 18 pdf.](#), [capitoli 1 e 18 del libro di testo](#)).
5. Il processo strategico e le sue fasi: l'analisi strategica; la formulazione e la realizzazione della strategia. ([materiali didattici: capitoli 1 e 18 pdf.](#), [capitoli 1 e 18 del libro di testo](#), [materiali didattici: 1. Pianificazione e controllo pdf.](#))
6. La formula strategica dell'azienda e i modelli di business. ([materiali didattici: capitoli 2. e 18 pdf.](#), [capitoli 2 e 18 del libro di testo](#)).
7. La mission e gli obiettivi di lungo termine. ([materiali didattici: 1. Mission e obiettivi strategici pdf.](#))
8. La classificazione delle strategie competitive: globali, di area strategica d'affari, funzionali. ([materiali didattici: capitoli 1. e 18 pdf.](#), [capitoli 1 e 18 del libro di testo](#)).
9. La strategia di business e l'impostazione dei modelli di business alla luce dei cambiamenti imposti dall'economia circolare. ([materiali didattici: capitolo 3. pdf.](#), [capitolo 3 del libro di testo](#)).
10. La strategia multi-business. ([materiali didattici: capitolo 4. pdf.](#), [capitolo 4 del libro di testo](#)).
11. La strategia finanziaria. ([materiali didattici: capitolo 5. pdf.](#), [capitolo 5 del libro di testo](#)).
12. La strategia delle risorse. ([materiali didattici: capitolo 6. pdf.](#), [capitolo 7 del libro di testo](#)).
13. La strategia organizzativa. ([materiali didattici: capitolo 7. pdf.](#), [capitolo 9 del libro di testo](#)).
14. La strategia di governance. ([materiali didattici: capitolo 8. pdf.](#), [capitolo 10 del libro di testo](#)).