

Laboratorio di formazione e conduzione di gruppi di lavoro

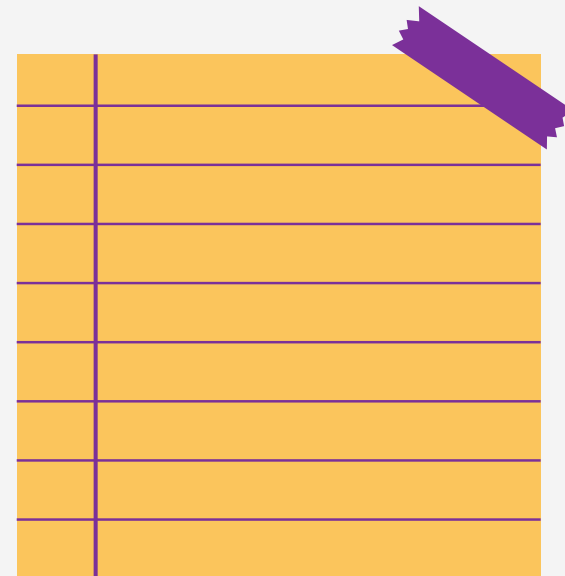
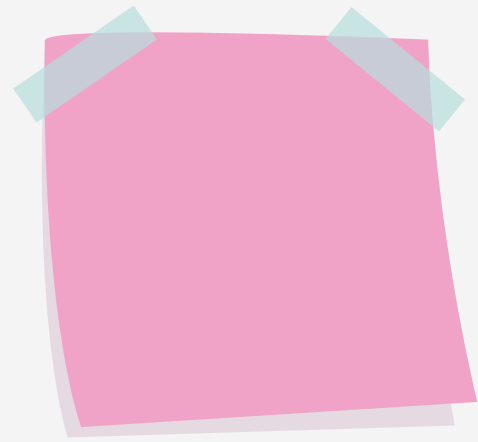
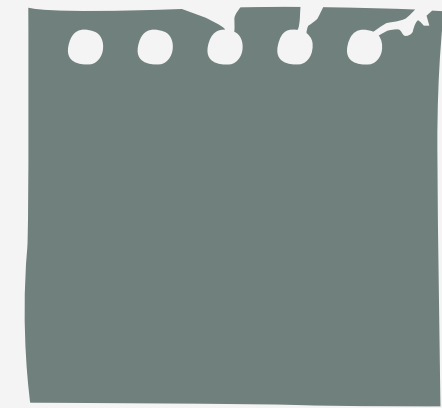
Chiara Aleffi
c.aleffi@unimc.it



unIMC
UNIVERSITÀ DI MACERATA

l'umanesimo che innova

Aspettative



Desideri

Conosciamoci meglio...



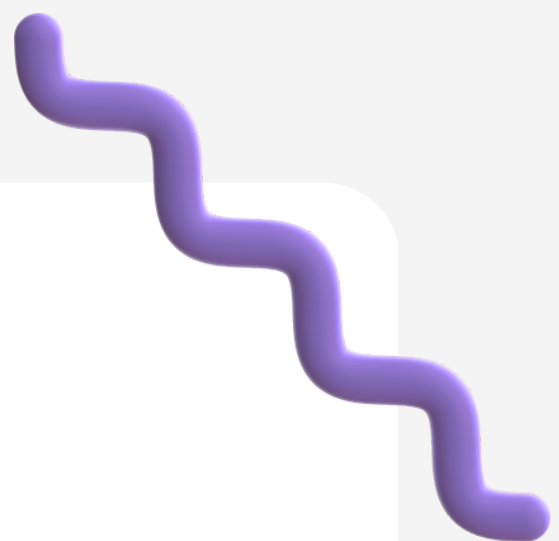
Che cos'è un gruppo?



gettyimages®
Credit: baona

Insieme di persone che condividono un
obiettivo comune

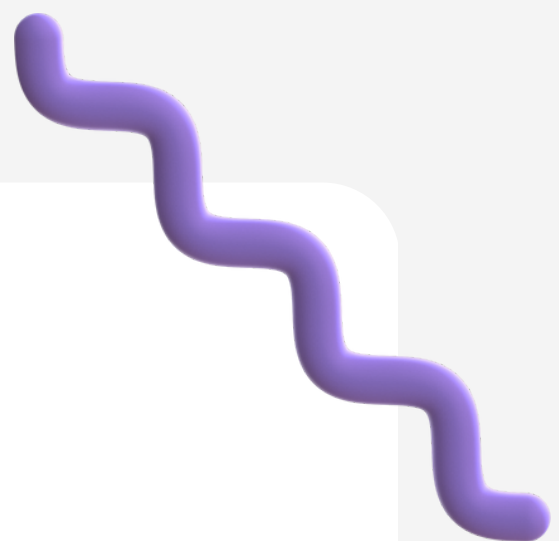
Definizione di gruppo



Un gruppo esiste quando due o più persone definiscono se stessi come membri dello stesso e quando l'esistenza del gruppo è riconosciuta da almeno un'altra persona esterna.

(Brown, 2000)

Definizione di gruppo



«qualcosa di più, o per meglio dire, qualcosa di diverso dalla somma dei suoi membri: ha una struttura propria, fini peculiari, e relazioni particolari con altri gruppi. Quel che ne costituisce l'essenza non è la somiglianza o dissomiglianza riscontrabile tra i suoi membri, bensì la loro interdipendenza»

(Lewin, 1951, p.125)

KURT LEWIN



L'interdipendenza del gruppo

- Interdipendenza del destino: un insieme di persone che percepiscono di avere un destino comune.
- Interdipendenza del compito: fa riferimento all'obiettivo che il gruppo deve portare avanti.

Caratteristiche dei gruppi

- Interazione prolungata
- Relazioni affettive
- Percezione del gruppo come unità a sé stante
- Presenza di norme e ruoli

Caratteristiche dei gruppi

Gruppi informali (o spontanei): si formano sulla base di reciproche scelte da parte di ciascun componente

Gruppi formali: i membri non si sono scelti, bensì sono stati reclutati dall'esterno

Il gruppo sociale



Il gruppo sociale | Scienze sociali

Il gruppo sociale - Il gruppo e le sue dinamiche

 Rai Scuola

I gruppi di lavoro

Gruppi formali

**Provvisi di
mezzi**

**Obiettivi esterni
già assegnati**

Definizione di gruppo di lavoro



Un gruppo di lavoro è un insieme interdipendente di persone che lavorano in connessione tra loro per conseguire obiettivi comuni, che condividono la responsabilità dei risultati raggiunti verso la loro organizzazione. Un gruppo di lavoro esiste nel momento in cui è riconosciuto come tale da coloro che agiscono all'interno e all'esterno del gruppo stesso

(Avallone, 2011)

I 4 tipi di gruppi di lavoro

Gruppi di lavoro stabili: gruppi definiti dalle diverse funzioni organizzative all'interno dei quali sono presenti i ruoli compiti e mansioni specifici per ogni componente del gruppo

Task forces: gruppi che vengono costruiti ad hoc per la realizzazione di uno specifico obiettivo e che si sciolgono una volta che è stato raggiunto

Team: gruppi composti da membri con un alto livello di competenze professionali cui vengono affidati compiti particolarmente complessi

Team autogestiti: gruppi con un'autonomia ancora maggiore nella gestione dei processi per il raggiungimento degli obiettivi

Inoltre...

Equipaggio: questo gruppo si distingue per la tecnologia che esso utilizza. Negli equipaggi gli strumenti e le procedure ad essi associate presentano un livello di tecnologia così alto che è quest'ultima che definisce compito e ruoli che i membri devono svolgere

Chiara Aleffi
c.aleffi@unimc.it



unimc
UNIVERSITÀ DI MACERATA

l'umanesimo che innova