

## STRUTTURA E COMPETITIVITÀ DELLE IMPRESE MULTINAZIONALI | ANNO 2021

# Nel 2021 +26% il valore aggiunto delle imprese a controllo estero

➔ Nel 2021 cresce il fatturato delle imprese a controllo estero residenti in Italia: +30,7% rispetto al 2020 e +14,7% rispetto al 2019. Dopo il crollo del 2020, forte aumento anche degli scambi con l'estero: +25,9% export e +33,3% l'import

Le affiliate estere delle multinazionali italiane sono 24.887, occupano quasi 1,7 milioni di addetti (-2,3% rispetto al 2020) e fatturano 477 miliardi (-4,5%).

Il 37,3% del loro fatturato è realizzato su mercati diversi dal Paese di localizzazione. In particolare, si confermano quote elevate di esportazioni verso l'Italia nei settori del *Made in Italy*.

Nel biennio 2022-2023, rispetto al precedente, aumenta la propensione all'investimento estero dei gruppi italiani di grande dimensione, dell'Industria (+4,4%) e dei Servizi (+13,2%).

# 32,7%

**Quota di spesa in R&S delle imprese a controllo estero sul totale nazionale**

+5,9 punti percentuali rispetto al 2020 e +6,7 p.p. rispetto al 2019

# 172

**I Paesi in cui sono presenti multinazionali italiane**

# 34,2%

**Il contributo delle multinazionali estere alle esportazioni nazionali di merci**

52,1% il contributo alle importazioni

[www.istat.it](http://www.istat.it)

**UFFICIO STAMPA**  
tel. +39 06 4673.2243/44  
[ufficiostampa@istat.it](mailto:ufficiostampa@istat.it)

**CONTACT CENTRE**  
[contact.istat.it](http://contact.istat.it)



## In aumento il contributo delle imprese a controllo estero all'economia nazionale

Nel 2021, le multinazionali a controllo estero registrano in Italia un netto recupero in termini di fatturato e valore aggiunto, sia rispetto al 2020, sia rispetto al periodo pre-pandemico. I risultati economici sono superiori alle altre imprese residenti che comunque hanno registrato incrementi significativi.<sup>1</sup>

Provenienti da 111 Paesi, le multinazionali estere sono attive in Italia con 17.641 controllate (+12,9% rispetto al 2020) occupano meno di 1,7 milioni di addetti (+10,7% rispetto al 2020 e +10,1 rispetto al 2019), fatturano quasi 716 miliardi di euro (+30,7% e +14,7%), producono un valore aggiunto di oltre 153 miliardi (+26,0% e +14,2%) e sostengono una spesa in Ricerca e sviluppo di 5 miliardi (+23,4% e +18,6%).

In termini di valore aggiunto, la loro crescita è forte in tutti i settori di attività economica. In alcuni casi è accentuata dai cambiamenti negli assetti proprietari e, quindi, nella nazionalità del gruppo.

La crescita di valore aggiunto più consistente si registra nel settore della manifattura e, in particolare, nel settore della fabbricazione di veicoli, rimorchi e semirimorchi (+113,8% rispetto al 2020). In forte ripresa anche: la metallurgia (+77,2%), la fabbricazione di mobili (+59,6%) e la confezione di articoli di abbigliamento e fabbricazione di articoli in pelle (+45,4%). Nei Servizi crescono, rispetto al 2020, i settori che erano stati particolarmente particolarmente colpiti dalla crisi, ma non recuperano i livelli pre-pandemici: alloggio e ristorazione (+74,0% rispetto al 2020, -36,4 rispetto al 2019) e trasporto e magazzinaggio (+34,2% e -16,5%).

Seppur con un numero limitato di unità giuridiche (lo 0,4% del totale delle imprese italiane), le multinazionali estere incrementano il già significativo contributo ai principali aggregati economici nazionali dell'industria e dei servizi con il 9,4% degli addetti (+0,6 punti percentuali rispetto al 2019 e +0,7 p.p. rispetto al 2019), il 20,3% del fatturato (+1,2 p.p. e +1,0 p.p.), il 17,1% del valore aggiunto (+0,6 p.p. e +0,9 p.p.) e il 32,7% della spesa in Ricerca e sviluppo (+5,9 p.p. e +6,7 p.p.).

Le multinazionali italiane confermano la presenza all'estero in 172 Paesi con 24.887 controllate estere, che occupano meno di 1,7 milioni di addetti (-2,3%) e fatturano 477 miliardi (-4,5%). Il calo è dovuto esclusivamente a cambiamenti nella proprietà, che da italiana diventa estera.

Infatti, se consideriamo il comparto manifatturiero, rispetto al 2020 sono in forte calo sia il fatturato (-24,4%) che il fatturato al netto di beni e servizi, proxy del valore aggiunto (-25,1%). La flessione risente soprattutto del settore della fabbricazione di autoveicoli, rimorchi e semi rimorchi (-84,5% del fatturato e -85,5% del fatturato al netto di beni e servizi). Crescono invece gli altri comparti del manifatturiero: metallurgia e fabbricazione di prodotti in metallo (+25,9% e +24,8%), industrie alimentari, delle bevande e del tabacco (+8,7% e +11,3%) e fabbricazione di prodotti chimici (+20% e +6,5%). Nei Servizi recuperano quei settori che avevano registrato flessioni rilevanti nel 2020: attività di alloggio e ristorazione (+129,7% e +173,0%) e commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli (+11,7% e +22,5%).

## PRINCIPALI VARIABILI E INDICATORI ECONOMICI PER MACROSETTORE.

Anno 2021	IMPRESE	ADDETTI	FATTURATO (mln di euro)	DIMENSIONE MEDIA
<b>Imprese a controllo estero residenti in Italia</b>				
Industria	5.067	587.092	310.197	115,9
Servizi	12.574	1.076.500	405.659	85,6
<b>TOTALE</b>	<b>17.641</b>	<b>1.663.592</b>	<b>715.856</b>	<b>94,3</b>
<b>Controllate estere di imprese italiane</b>				
Industria	9.773	885.630	233.198	90,6
Servizi	15.114	774.080	243.810	51,2
<b>TOTALE</b>	<b>24.887</b>	<b>1.659.710</b>	<b>477.008</b>	<b>66,7</b>

## Per le multinazionali estere forte incremento dell'export e dell'import

Le esportazioni delle imprese di gruppi multinazionali esteri presenti in Italia raggiungono quasi 163 miliardi di euro (+25,9% rispetto al 2020 e +15,0% rispetto al 2019) e le importazioni 205 miliardi (+33,3% rispetto al 2020 e +16,4% rispetto al 2019), offrendo dunque un contributo significativo all'interscambio commerciale italiano. Infatti, realizzano il 34,2% delle esportazioni nazionali di merci (+1,9% rispetto al 2020) e attivano il 52,1% delle importazioni (+1,8%).

I settori manifatturieri più forti nell'interscambio con l'estero sono i medesimi sia per le esportazioni che per le importazioni: fabbricazione di prodotti farmaceutici di base e preparati farmaceutici (71,7% per l'export e 85,3% per l'import), fabbricazione di autoveicoli, rimorchi e semirimorchi (59,9% e 70,8%), fabbricazione di prodotti chimici (44,1% e 53,3%).

I flussi commerciali intra-gruppo delle multinazionali risulta pari al 51,9% per le esportazioni e al 64,1% per le importazioni. Nelle esportazioni intra-gruppo le quote più alte si hanno nella confezione di articoli di abbigliamento e fabbricazione articoli in pelle (72,5%), nelle industrie alimentari, delle bevande e del tabacco (69,4%) e nella fabbricazione di autoveicoli, rimorchi e semirimorchi (68,0%).

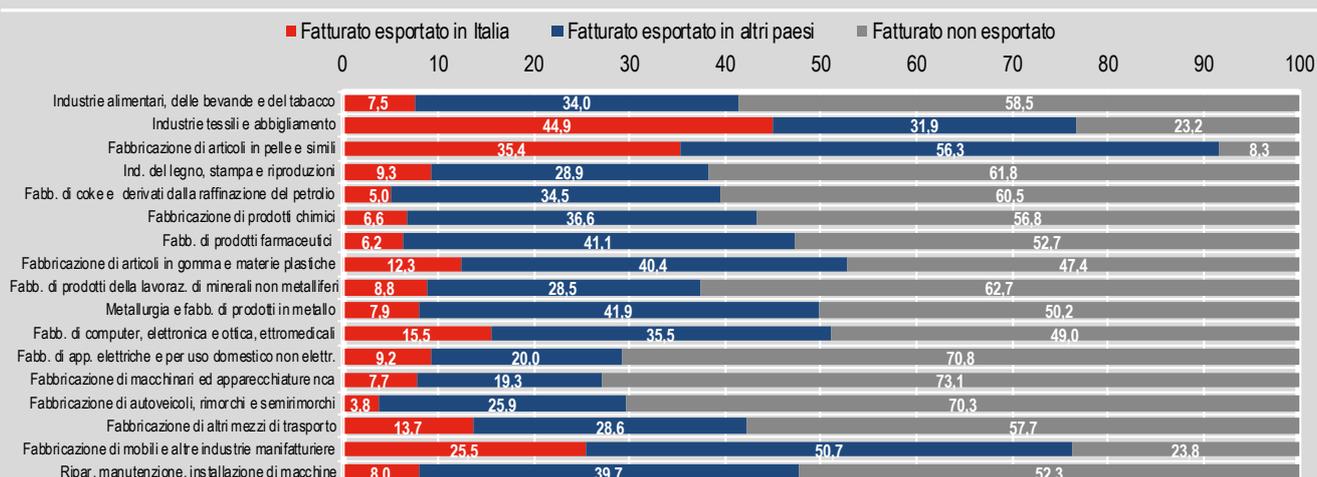
Nelle importazioni intra-gruppo valori rilevanti sono nella fabbricazione di prodotti farmaceutici di base e preparati farmaceutici (59,7%), nella fabbricazione di autoveicoli, rimorchi e semirimorchi (46,9%) e nella fabbricazione di coke e prodotti derivanti dalla raffinazione del petrolio (45,6%).

Le affiliate all'estero di multinazionali italiane realizzano il 37,3% del loro fatturato su mercati diversi dal Paese di localizzazione dell'impresa stessa, con valori di gran lunga superiori in numerosi settori manifatturieri. In particolare, si confermano quote notevoli di fatturato nelle esportazioni verso l'Italia nei settori del *Made in Italy*: 44,9% per le industrie tessili e confezione di articoli di abbigliamento, 35,4% per la fabbricazione di articoli in pelle e 25,5% per la fabbricazione di mobili e altre industrie (Figura 1). La quota di fatturato destinata al Paese estero in cui è realizzata la produzione è particolarmente rilevante nella fabbricazione di macchine e apparecchiature (73,1%) e nella fabbricazione di apparecchiature elettriche e per uso domestico non elettrico (70,8%).

I primi 10 Paesi di residenza delle multinazionali estere per numero di imprese controllate in Italia assorbono l'87,4% degli addetti, l'82,7% del fatturato, l'85% del valore aggiunto e l'83,2% della spesa in R&S. Gli Stati Uniti sono il Paese con il più elevato numero di addetti delle multinazionali a controllo estero residenti in Italia (oltre 333mila); seguono Francia (oltre 307mila) e Germania (oltre 213mila).

Invece per le controllate estere di gruppi multinazionali italiani, i primi 10 Paesi per numero di addetti assorbono il 60,1% delle imprese, il 59,3% degli addetti e il 65,0% del fatturato. Gli Stati Uniti perdono il primato come principale Paese di localizzazione degli investimenti italiani all'estero per le attività industriali e in testa alla graduatoria troviamo la Romania (oltre 90mila addetti) seguita dalla Cina (oltre 69mila). Per il settore dei Servizi al primo posto figura il Brasile (oltre 81mila addetti), seguito dagli Stati Uniti (oltre 72mila addetti) e dalla Germania (oltre 64mila).

**FIGURA 1. DESTINAZIONE GEOGRAFICA DEL FATTURATO REALIZZATO ALL'ESTERO DALLE IMPRESE MANIFATTURIERE.** Anno 2021, valori percentuali



## Nei Servizi le migliori performance

Le analisi del sistema produttivo condotte nel tempo hanno sistematicamente evidenziato differenze sostanziali, sia nella struttura dimensionale sia nella *performance* economica, tra le imprese appartenenti a gruppi multinazionali esteri e le altre imprese a controllo nazionale.

In tutti i settori di attività economica la dimensione media delle imprese appartenenti a gruppi multinazionali è elevata sia per le controllate estere in Italia (94,3 addetti), sia per le controllate italiane all'estero (66,7 addetti), in confronto alle imprese residenti in Italia (3,5 addetti) (Figura 2).

In quasi tutti i settori della manifattura, emerge la differenza a vantaggio delle multinazionali estere rispetto alle altre imprese. I differenziali sono più ampi nella fabbricazione di altri prodotti della lavorazione di minerali non metalliferi (159 addetti per le multinazionali estere, 97 per le controllate estere di multinazionali italiane e otto per le imprese a controllo domestico), nella fabbricazione di autoveicoli (581 addetti per le multinazionali estere, 283 per le controllate estere di multinazionali italiane e 34 per le imprese a controllo domestico) e nelle industrie alimentari, delle bevande e del tabacco (139 addetti per le multinazionali estere, 127 per le controllate estere di multinazionali italiane e otto per le imprese a controllo domestico).

Ci sono alcune eccezioni. La dimensione media è più alta per le controllate all'estero di imprese multinazionali italiane nel settore tessile (70 addetti per le multinazionali estere, 165 per le controllate estere di multinazionali italiane e otto per le imprese a controllo domestico) e nella confezione di articoli di abbigliamento (128 addetti per le multinazionali estere, 219 per le controllate estere di multinazionali italiane e sette per le imprese a controllo domestico).

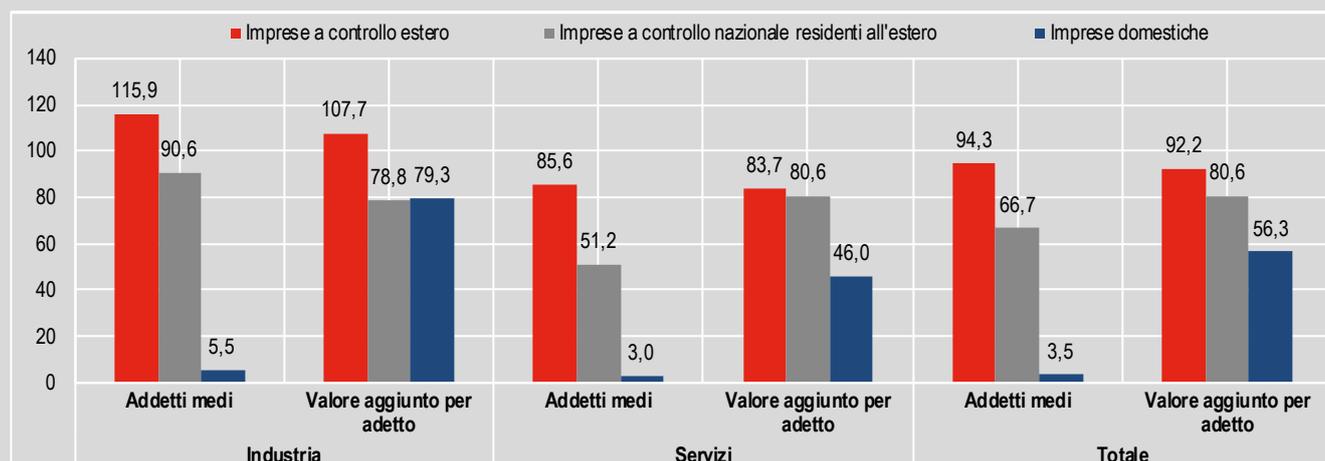
Forti anche i differenziali nei livelli di produttività del lavoro<sup>ii</sup>: 92.200 euro per le imprese a controllo estero, 80.600 per le controllate estere e 56.300 per le imprese domestiche.

Prevalgono le imprese appartenenti a gruppi multinazionali, sia italiani che esteri, rispetto alle imprese domestiche, nel settore dell'Industria e, in particolare; industrie estrattive (616.000 euro per le imprese a controllo estero, 464.000 per le controllate estere e 313.000 per le imprese domestiche), industrie alimentari, delle bevande e del tabacco (138.000 euro, 78.000 e 69.000).

Importanti eccezioni si registrano nelle industrie chimiche (160.000 euro, 87.000 euro e 170.000 euro) e farmaceutiche (149.000 euro, 110.000 euro e 315.000 euro). In tutti i settori dei Servizi invece le imprese appartenenti a gruppi multinazionali esteri e le controllate estere di imprese italiane hanno una produttività maggiore rispetto alle imprese a controllo italiano.



**FIGURA 2. PRINCIPALI INDICATORI ECONOMICI PER TIPOLOGIA DI IMPRESA.** Anno 2021, valore aggiunto per addetto in migliaia di euro



## In aumento la propensione all'investimento dei grandi gruppi industriali italiani

Il 51,1% dei principali gruppi multinazionali italiani attivi nell'Industria (+4,4% rispetto al biennio precedente) e il 53,8% di quelli dei Servizi (+13,2%) hanno realizzato o progettato per il 2022-2023 (biennio preso in considerazione dalla Rilevazione sulle attività estere delle imprese a controllo nazionale) un nuovo investimento per attività di controllo all'estero.

L'Ue14 (cfr. Glossario) si conferma la principale area di localizzazione dei nuovi investimenti di controllo all'estero delle multinazionali italiane sia nell'Industria (24,6%) sia nei Servizi (34,6%).

I gruppi del settore dell'Industria a seguire scelgono Stati Uniti e Canada e Altri Paesi Asiatici, Vicino e Medio-Oriente, Oceania (16,5%). Nei Servizi seguono gli Altri Paesi Europei (con il 17,2%) e Stati Uniti e Canada (14,2%).

I nuovi investimenti di controllo all'estero realizzati o progettati nel 2022-2023 sono finalizzati, tanto per le imprese industriali che per quelle attive nei Servizi, soprattutto alla produzione di merci e servizi (35,9% e 31,8% rispettivamente) e alla distribuzione e logistica (26,6% e 21,1%).

Per il 76,8% dei gruppi multinazionali italiani dell'Industria (Figura 3) e per il 79,2% di quelli attivi nei Servizi la motivazione prevalente per nuovi investimenti all'estero è la possibilità di accedere a nuovi mercati. Segue, sia per i gruppi industriali sia per i gruppi dei Servizi, l'Aumento della qualità o sviluppo di nuovi prodotti (21,8% e 29,1% rispettivamente) e l'Accesso a nuove conoscenze o competenze tecniche specializzate (19,3% e 21,5%).

Le multinazionali italiane operano all'estero anche con altre modalità organizzative diverse dal controllo. Nel 2021, il 62,5% dei gruppi industriali e il 61,1% dei gruppi attivi nei Servizi hanno dichiarato di operare all'estero attraverso accordi commerciali. Seguono con percentuali più contenute gli accordi di produzione (18,7% e 14,2% rispettivamente), le *Joint-venture* (14,9% e 18,1%) e le *Partnership* tecnologiche con imprese o centri di ricerca (3,9% e 6,7%).

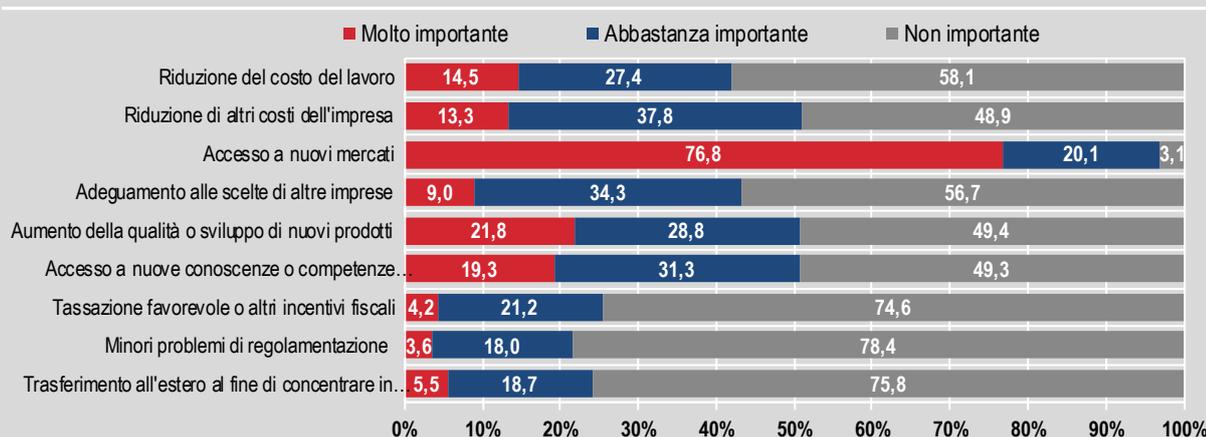
Nel biennio 2021-2022, il 36,5% delle imprese industriali a controllo estero e il 30,8% di quelle dei Servizi dichiarano di beneficiare di trasferimenti di conoscenze scientifiche e tecnologiche dall'estero per il tramite del gruppo di appartenenza. Altrettanto significativi i trasferimenti di conoscenze e competenze in direzione opposta, dalle controllate estere residenti in Italia verso la casa madre o altre affiliate del gruppo residenti all'estero. Il 27,7% delle imprese industriali e il 16,0% di quelle dei Servizi sostengono di trasferire conoscenze scientifiche e tecnologiche dall'Italia verso l'estero.

I trasferimenti dal gruppo estero verso le imprese controllate residenti in Italia di competenze manageriali e commerciali tramite le proprie imprese di appartenenza, interessano il 23,3% delle controllate estere attive nell'Industria e il 14,3% di quelle dei Servizi.

Effettua trasferimenti di competenze manageriali e commerciali verso la casa madre o le altre affiliate estere del gruppo il 44,6% delle imprese a controllo estero residenti in Italia attive nell'Industria e Servizi

### FIGURA 3. PRINCIPALI MOTIVAZIONI DEI NUOVI INVESTIMENTI ESTERI PER I GRUPPI INDUSTRIALI

Biennio 2022-2023, composizioni percentuali (a)



a) Composizioni percentuali delle motivazioni (opzioni di risposta multipla) sul totale dei rispondenti che hanno dichiarato il fattore come pertinente

# Glossario

**Acquisti di beni o servizi:** acquisti di materie prime sussidiarie e di consumo e acquisto di servizi forniti da terzi.

**Addetto:** persona occupata in un'unità giuridico-economica residente all'estero o in Italia come lavoratore indipendente o dipendente (a tempo pieno, a tempo parziale o con contratto di formazione lavoro), anche se temporaneamente assente (per servizio, ferie, malattia, sospensione dal lavoro, Cassa integrazione guadagni, ecc.). Comprende il titolare/i dell'impresa partecipante/i direttamente alla gestione, i cooperatori (soci di cooperative che, come corrispettivo della loro prestazione, percepiscono un compenso proporzionato all'opera resa e una quota degli utili dell'impresa), i coadiuvanti familiari (parenti o affini del titolare che prestano lavoro manuale senza una prefissata retribuzione contrattuale), i dirigenti, i quadri, gli impiegati, gli operai e gli apprendisti.

**Affiliata estera:** impresa o quasi-impresa (*branch*) residente sul territorio nazionale e controllata da un'unità istituzionale non residente.

**Affiliate italiane all'estero:** impresa o quasi-impresa (*branch*) residente all'estero e controllata da una unità istituzionale (impresa, persona fisica, istituzione pubblica o privata) residente in Italia. Il controllo è definito sulla base del concetto di controllante ultimo (italiano).

**Archivio statistico delle imprese attive (Asia):** archivio delle unità statistiche di osservazione delle indagini economiche dell'Istat, costituito in ottemperanza al Regolamento del Parlamento europeo e del Consiglio n. 177/2008 del 20 febbraio 2008, che istituisce un quadro comune per i registri di imprese utilizzati a fini statistici. Raccoglie le informazioni identificative (denominazione, localizzazione), strutturali (addetti, attività economica prevalente e secondaria, forma giuridica, volume degli affari) e demografiche (data di inizio attività, data di cessazione, stato di attività, presenza di procedure concorsuali) di tutte le imprese (e relative unità locali) attive in tutti i settori di attività economica (ad eccezione delle sezioni A, B, L, P e Q e dei soggetti privati non profit della classificazione Ateco versione 2002 per gli anni dal 2000 in poi e versione 1991 per gli anni precedenti, e delle sezioni A, O e U della classificazione Ateco versione 2007). L'Archivio Asia è aggiornato annualmente attraverso un processo di integrazione delle informazioni provenienti da fonti di natura amministrativa e statistica. In particolare, le principali fonti amministrative utilizzate sono: gli archivi gestiti dall'Agenzia delle entrate per il Ministero dell'economia e delle finanze, quali l'Anagrafe tributaria, le dichiarazioni annuali delle imposte indirette, le dichiarazioni dell'imposta regionale sulle attività produttive (Irap), gli Studi di settore, i dati del modello Unico, quadro Rh; i registri delle imprese delle Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura e gli archivi collegati dei soci delle Società di capitale e delle "Persone" con cariche sociali; gli archivi dell'Istituto nazionale di previdenza sociale; l'archivio dell'Inail, delle assicurazioni per i lavoratori con contratto di somministrazione; l'archivio delle utenze telefoniche; l'archivio dei Bilanci consolidati e di esercizio; l'archivio degli Istituti di credito gestito dalla Banca d'Italia; l'archivio delle società di assicurazioni gestito dall'Isvap. Le fonti statistiche comprendono l'indagine sulle unità locali delle grandi imprese (Iulgi) e le indagini strutturali e congiunturali che l'Istat effettua sulle imprese.

**Aree geografiche:** sono definite in relazione alla Geonomenclatura Eurostat. In particolare, l'Ue14 comprende, oltre l'Italia, Belgio, Danimarca, Francia, Germania, Grecia, Irlanda, Lussemburgo, Paesi Bassi, Portogallo, Spagna, Svezia, Austria, Finlandia. L'Ue27 comprende, l'Ue14, Repubblica Ceca, Estonia, Cipro, Lituania, Lettonia, Ungheria, Malta, Polonia, Slovenia, Slovacchia, Bulgaria, Romania, Croazia; gli Altri Paesi europei includono: Albania, Andorra, Bielorussia, Bosnia e Erzegovina, Faer Øer, Gibilterra, Islanda, Kosovo, Liechtenstein, Macedonia (ex repubblica iugoslava), Moldavia, Montenegro, Norvegia, Regno Unito, Russia, Santa Sede (Stato della Città del Vaticano), Serbia, Svizzera, Turchia e Ucraina; il Nord America comprende: Canada, Groenlandia e Stati Uniti.

**Attività ancillari:** attività economiche specifiche (quali la gestione della contabilità, del personale, della logistica e dei magazzini) diverse dall'attività principale dell'impresa o del gruppo, spesso svolte da unità separate e sempre senza nessuna collocazione diretta sul mercato.

**Attività economica:** è relativa all'impresa a controllo nazionale residente all'estero, oppure all'impresa a controllo estero residente in Italia. È l'attività di produzione di beni o servizi che ha luogo quando risorse quali lavoro, impianti e materie prime concorrono all'ottenimento di beni o alla prestazione di servizi. Un'attività economica è caratterizzata dall'uso di fattori della produzione, da un processo di produzione e da uno o più prodotti ottenuti (merci o prestazioni di servizi). Ai fini della produzione dell'informazione statistica, le attività economiche sono classificate secondo la nomenclatura europea Nace Rev.2 (Ateco versione 2007 a livello nazionale) mentre il dettaglio di analisi, e quindi di raccolta dell'informazione statistica, è definito dal Regolamento FATS.

**Branch:** vedi sede secondaria.

**Classificazione delle attività economiche per intensità tecnologica e contenuto di conoscenza dei settori (Ocde-Eurostat):** estende ai servizi la classificazione originariamente sviluppata da Pavitt (1984). In particolare sono considerate industrie ad alta tecnologia i gruppi ATECO 303 e 325 e le divisioni 21 e 26 ; industrie a medio-alta tecnologia le divisioni 20, 27, 28, 29, 30, 33 (escluso il gruppo 303) e il gruppo 254 ; industrie a medio-bassa tecnologia le divisioni 19, 22, 23, 24, 25 (escluso il gruppo 254); industrie a bassa tecnologia le divisioni 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 31, 32 (escluso il gruppo 325). I servizi tecnologici ad elevata conoscenza includono le divisioni 53,58,60-63; i servizi di mercato ad elevata conoscenza comprendono le divisioni 50, 51, 68, 69-71, 73, 74, 77, 78, 80-82; i servizi finanziari ad elevata conoscenza sono costituiti dalle divisioni 64, 65, 66. I servizi che non presentano un elevato contenuto di conoscenza, denominati Altri servizi, sono ricostruibili per differenza dai precedenti raggruppamenti e includono le divisioni 45, 46, 47, 49, 52, 55,56, 59, 75, 79.

**Controllante ultimo (italiano):** unità istituzionale (impresa, persona fisica o istituzione) residente in Italia che si colloca all'ultimo anello della catena di controllo dell'impresa residente all'estero. Pertanto, al fine di individuare correttamente l'insieme delle controllate italiane residenti all'estero è necessario considerare l'intera struttura di controllo del gruppo multinazionale a controllo nazionale, inclusa la presenza di controllate estere che dipendono da holding intermedie residenti all'estero.

**Controllante ultimo (estero):** unità istituzionale (impresa, persona fisica o istituzione) che si colloca all'ultimo anello della catena di controllo dell'impresa. Pertanto, al fine di individuare correttamente questo soggetto, è necessario ricostruire l'intera catena di controllo fino ad individuare il soggetto economico che non risulta a sua volta controllato, direttamente o indirettamente, da altri. Il paese del controllante è individuato dalla residenza del controllante ultimo.

**Controllata (impresa):** l'impresa A è definita come controllata da un'unità istituzionale B quando quest'ultima controlla, al 31 dicembre dell'anno di riferimento, direttamente o indirettamente, oltre il 50% delle sue quote o azioni con diritto di voto.

**Controllo:** capacità di determinare l'attività generale dell'impresa, anche scegliendo gli amministratori più idonei. Il controllo può risultare di difficile determinazione e pertanto, nei processi di acquisizione delle informazioni, la quota di proprietà del capitale sociale con diritto di voto è spesso impiegata come sua *proxy*. L'impresa A, residente all'estero, è definita come controllata da un'unità istituzionale B, residente in Italia, quando quest'ultima controlla, al 31 dicembre dell'anno di riferimento, direttamente o indirettamente, oltre il 50% delle sue quote o azioni con diritto di voto. Sono tuttavia considerati come casi particolari le limitazioni/sospensioni del controllo effettivo dell'impresa dovuti ad accordi o connessi a regolamentazioni presenti nel Paese in cui opera la controllata estera.

**Controllo diretto estero da parte di persone fisiche residenti in Italia:** si realizza quando il controllante diretto dell'impresa residente all'estero è una persona fisica residente in Italia. Questa tipologia di controllo è diffusa nel settore delle piccole e medie imprese anche se geograficamente limitata quasi esclusivamente al caso della Romania.

**Costo del lavoro:** comprende tutte le voci che costituiscono la retribuzione lorda del personale dipendente (dirigenti, quadri, impiegati, operai, commessi, apprendisti e lavoratori a domicilio): paga base, indennità di contingenza e altre indennità similari per la parte non conglobata, interessenze, lavoro straordinario, compensi per ferie e festività, gratifiche natalizie, mensilità oltre la dodicesima e altre analoghe erogazioni e corresponsioni in natura. Sono inoltre incluse le spese per contributi sociali al netto di eventuali fiscalizzazioni, le provvidenze varie, le quote accantonate nell'esercizio per provvedere alla successiva corresponsione delle indennità di fine rapporto lavoro e le spese sociali varie (nidi di infanzia, colonie marine e montane, eccetera). La sua misurazione può variare significativamente in relazione alle diverse regolamentazioni e leggi presenti nel Paese di residenza nel caso della controllata italiana.

**Costo unitario del lavoro:** rapporto tra costo del lavoro e numero di dipendenti.

**Controllo estero:** quando il controllante ultimo è residente in un Paese diverso da quello dell'impresa controllata.

**Dipendente:** persona che svolge la propria attività lavorativa in un'unità giuridico-economica ed è iscritta nei libri paga dell'impresa o istituzione. Sono considerati *lavoratori dipendenti* i soci di cooperativa iscritti nei libri paga, i dirigenti, i quadri, gli impiegati e gli operai, a tempo pieno o parziale, gli apprendisti, i lavoratori a domicilio iscritti nei libri paga, i lavoratori stagionali, i lavoratori con contratto di formazione lavoro.

**Ent** (da *Enterprise*): secondo il Regolamento UE 696/93 "L'impresa corrisponde alla più piccola combinazione di unità giuridiche che costituisce un'unità organizzativa per la produzione di beni e servizi che fruisce d'una certa autonomia decisionale. In particolare per quanto attiene alla destinazione delle sue risorse correnti. Un'impresa esercita una o più attività in uno o più luoghi. Un'impresa può corrispondere a una sola unità giuridica. L'impresa è definita come un'entità economica che, in certe circostanze, può corrispondere al raggruppamento di più unità giuridiche. Certe unità giuridiche esercitano infatti attività esclusivamente a favore di un'altra entità giuridica e la loro esistenza è dovuta unicamente a ragioni amministrative (ad esempio fiscali) senza assumere rilevanza dal punto di vista economico. Rientrano in questa categoria anche una grande parte delle unità giuridiche senza posti di lavoro. Spesso le loro attività devono essere interpretate come attività ausiliarie dell'unità giuridica madre a cui essa appartengono e a cui devono essere ricollegate per costituire l'entità «impresa» utilizzata per l'analisi economica".

**Esportazioni di merci o servizi:** si riferiscono agli scambi di merci e servizi effettuati dalla controllata estera nei confronti di Paesi diversi da quello in cui questa risiede. Pertanto i flussi commerciali da e verso l'Italia sono considerati come parte delle importazioni o esportazioni della controllata estera. Le esportazioni o le importazioni totali si riferiscono al complesso degli scambi realizzati dalla controllata estera, mentre gli scambi intra-gruppo fanno invece riferimento ad un loro sottoinsieme, relativo agli scambi realizzati con imprese appartenenti allo stesso gruppo internazionale residenti in un Paese diverso, inclusa l'Italia (*intra-firm trade*).

**FATS (Foreign Affiliates Statistics):** acronimo in lingua inglese che definisce le statistiche sull'attività complessiva delle affiliate estere. In particolare, le statistiche che definiscono l'attività delle affiliate estere sul territorio nazionale sono chiamate *Inward FATS*, mentre quelle relative all'attività delle affiliate all'estero controllate da imprese residenti sul territorio nazionale sono definite *Outward FATS*.

**Fatturato:** comprende le vendite di prodotti fabbricati dall'impresa, gli introiti per lavorazioni eseguite per conto terzi, gli introiti per eventuali prestazioni a terzi di servizi non industriali (commissioni, noleggi di macchinari, ecc.), le vendite di merci acquistate in nome proprio e rivendute senza trasformazione, le commissioni, le provvigioni e altri compensi per vendite di beni per conto terzi, gli introiti lordi del traffico e le prestazioni di servizi a terzi. Per le imprese residenti all'estero, il fatturato viene misurato in relazione al bilancio di esercizio o di altro documento contabile predisposto dalla controllata estera al lordo dei flussi di consolidamento interni al gruppo multinazionale. Per le imprese a controllo estero residenti in Italia, è inteso al lordo di tutte le spese addebitate ai clienti (trasporti, imballaggi, assicurazioni e simili) e delle imposte indirette (fabbricazione, consumo, ecc.) ad eccezione dell'IVA fatturata ai clienti, al netto di abbuoni e sconti accordati ai clienti e delle merci rese; sono inoltre esclusi: rimborsi di imposte all'esportazione, interessi di mora e quelli sulle vendite rateali. Il valore dei lavori eseguiti nel corso dell'esercizio da parte delle imprese di costruzione e cantieristiche sono conglobati nel valore complessivo del fatturato.

**Fatturato al netto degli acquisti di beni e servizi intermedi:** è dato dalla differenza tra fatturato e acquisti di beni e servizi intermedi. Tale aggregato rappresenta una stima, ancorché approssimativa, della creazione di valore aggiunto realizzata all'estero. La rilevazione del valore aggiunto realizzato all'estero risulta particolarmente complessa e onerosa per le imprese. Si segnala che le discrepanze tra questa variabile e il valore aggiunto, valutate nell'ambito delle statistiche strutturali sui conti economici delle imprese residenti in Italia, risultano inferiori al 10% per tutti i settori di attività economica, ad eccezione del coke e raffinerie di petrolio, costruzioni, Ricerca e sviluppo, attività immobiliari e, in misura più limitata, nella fabbricazione di mezzi di trasporto e fabbricazione macchine e apparecchi meccanici.

**Grado di internazionalizzazione attiva:** è valutato sulla base dell'incidenza delle attività realizzate all'estero rispetto al complesso di quelle svolte in Italia, dove entrambe sono misurate in termini di addetti.

**Grandi imprese:** con 250 addetti e oltre.

**Gruppi multinazionali di medio-grande dimensione:** questa tipologia comprende i gruppi multinazionali con un fatturato consolidato del gruppo compreso tra 50 milioni e 499 milioni di euro e/o un numero di controllate all'estero compreso tra cinque e 19.

**Gruppi multinazionali di piccola dimensione:** questa tipologia comprende i gruppi multinazionali con un fatturato consolidato del gruppo minore di 50 milioni di euro e/o un numero di imprese controllate all'estero minore di cinque.

**Investimenti fissi lordi:** acquisizioni di capitali fissi effettuate nel corso dell'anno; comprendono anche il valore dei beni capitali prodotti dall'azienda per uso proprio e delle riparazioni e manutenzioni straordinarie eseguite dall'impresa stessa sugli impianti aziendali.

**Medie imprese:** Imprese con addetti compresi tra 50 e 249.

**Paese di residenza della multinazionale estera:** Paese in cui risiede il controllante ultimo dell'impresa (impresa, persona fisica o istituzione). Non sono, pertanto, considerate a controllo estero le imprese con sede legale, controllante prossimo o intermedio, società *holding* o fiduciarie residenti all'estero qualora il controllante ultimo risulti residente in Italia.

**Principali gruppi multinazionali:** questa tipologia comprende i gruppi multinazionali che presentano un fatturato consolidato del gruppo superiore a 500 milioni di euro e/o un numero di imprese controllate all'estero maggiore o uguale a 20.

**Produttività (apparente) del lavoro:** rapporto tra valore aggiunto e numero di addetti.

**Redditività lorda:** quota di valore aggiunto assorbita dal margine operativo lordo. Tale indicatore si ottiene depurando il margine operativo lordo della componente di remunerazione dei lavoratori indipendenti assimilabile al "reddito da lavoro" dell'imprenditore. Il margine operativo lordo è calcolato sottraendo il costo del lavoro al valore aggiunto e rappresenta il *surplus* generato dall'attività produttiva dopo aver remunerato il lavoro dipendente. Il costo del lavoro tiene conto della remunerazione nominale dei lavoratori indipendenti.

**Scambi complessivi e scambi intra-gruppo di merci o servizi:** i primi si riferiscono al complesso degli scambi realizzati dall'impresa a controllo estero con operatori economici residenti all'estero. I secondi riguardano un loro sottoinsieme, relativo agli scambi realizzati con imprese (estere) appartenenti allo stesso gruppo internazionale (*intra-firm trade*). Sono pertanto esclusi dal computo gli scambi realizzati con altre imprese residenti in Italia e appartenenti al medesimo gruppo internazionale.

**Sede secondaria o Branch:** unità locale senza autonomia giuridica propria che risulta dipendere da un'impresa a controllo nazionale. Sono considerate come quasi-imprese.

**Special purpose entity o SPE:** unità legali costituite nell'ambito di un gruppo multinazionale al fine di realizzare attività strumentali o limitate nel tempo e negli obiettivi.

**Spesa in Ricerca e sviluppo (intra-muros):** spesa per attività di R&S svolta dalle imprese o dagli enti pubblici con proprio personale e proprie attrezzature.

**Trasferimenti di competenze manageriali, commerciali o di altro tipo:** riguardano gli scambi di competenze e conoscenze di natura non scientifica e tecnologica che si realizzano tra l'impresa e le imprese residenti all'estero appartenenti allo stesso gruppo multinazionale. Questi scambi possono riguardare l'adozione di nuove procedure o strategie in relazione all'organizzazione complessiva dell'impresa o a sue specifiche funzioni: commerciale, amministrativa, logistica, ecc.

**Trasferimenti di conoscenze scientifiche e tecnologiche:** riguardano gli scambi di competenze e conoscenze di tipo scientifico e tecnologico che si realizzano tra l'impresa e le imprese residenti all'estero appartenenti allo stesso gruppo multinazionale. Questi scambi possono essere di tipo sia materiale (prodotti intermedi o strumentali ad elevato contenuto tecnologico) sia immateriale (utilizzo di brevetti, licenze, *software* o rapporti di collaborazione in attività di ricerca, progettazione e innovazione).

**Unità giuridica:** unità giuridico-economica che produce beni e servizi destinabili alla vendita e che, in base alle leggi vigenti o a proprie norme statutarie, ha facoltà di distribuire profitti realizzati ai soggetti proprietari siano essi privati o pubblici. Il responsabile è rappresentato da una o più persone fisiche, in forma individuale o associata, o da una o più persone giuridiche. Tra le imprese sono comprese: le imprese individuali, le società di persone, le società di capitali, le società cooperative, le aziende speciali di comuni o province o regioni. Sono considerate imprese anche i lavoratori autonomi e i liberi professionisti.

**Unità istituzionale:** centro elementare di decisione economica caratterizzato da uniformità di comportamento e da autonomia di decisione nell'esercizio della sua funzione principale. Può riferirsi a persone fisiche, imprese o istituzioni.

**Valore aggiunto:** incremento di valore che l'attività dell'impresa apporta al valore dei beni e servizi ricevuti da altre aziende mediante l'impiego dei propri fattori produttivi (lavoro, capitale e attività imprenditoriale). Tale aggregato è ottenuto sottraendo l'ammontare dei costi al totale dei ricavi: i primi comprendono i costi per acquisti lordi, per servizi vari e per godimento di servizi di terzi, le variazioni delle rimanenze di materie e di merci acquistate senza trasformazione e gli oneri diversi di gestione; i secondi contengono il valore del fatturato lordo, le variazioni delle giacenze di prodotti finiti, semilavorati e in corso di lavorazione, gli incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni e i ricavi accessori di gestione.

## Nota metodologica

### Quadro normativo

La produzione statistica orientata a misurare i fenomeni connessi all'internazionalizzazione delle imprese è stata oggetto di armonizzazione nell'Unione europea attraverso il Regolamento (CE) 27 novembre 2019, n. 2019/2152/UE e il Regolamento di esecuzione (CE) 30 luglio 2020 <sup>1</sup>. Il Regolamento definisce, in relazione al Paese che produce le statistiche, due distinte popolazioni di imprese: le imprese a controllo estero residenti in Italia (Inward *FATS* statistics) e le imprese a controllo nazionale residenti all'estero (Outward *FATS* statistics).

L'analisi condotta nel presente Report è basata sulla definizione di impresa come unità giuridica, ma a livello Europeo sono stati diffusi dati basati sulla definizione di impresa utilizzata a livello europeo (*Ent* dal termine inglese Enterprise, cfr. glossario) definita nel Regolamento UE 696/93.

### Principali caratteristiche del sistema di indagini sulle imprese multinazionali

<sup>1</sup> I concetti e le definizioni impiegati sono armonizzati a livello comunitario e coerenti con le indicazioni fornite dal "*FATS Recommendation Manual*" predisposto da EUROSTAT con la collaborazione dei Paesi membri dell'Ue27 (per ulteriori informazioni su concetti e definizioni si rimanda al Glossario).

Il quadro concettuale e definitorio per la produzione di statistiche *Inward* e *Outward FATS* è definito a livello nazionale dal Regolamento sopra indicato in modo integrato. Sulla base del concetto di controllante ultimo estero è possibile infatti definire in modo accurato e non sovrapposto le due popolazioni di riferimento. Questo risultato è assicurato da un sistema di monitoraggio che consente di anticipare le principali entrate e uscite dalle due popolazioni e anche il passaggio da una popolazione all'altra, come sempre più spesso avviene per le multinazionali italiane che sono acquisite da multinazionali estere. A livello di processo di produzione statistica il sistema di indagini sulle imprese multinazionali si compone di due distinte rilevazioni dirette (Rilevazione sulle imprese a controllo estero residenti in Italia e Rilevazione sulle attività estere delle imprese a controllo nazionale), entrambe di carattere censuario al fine di garantire la qualità dei dati rispetto a domini di stima notevolmente dettagliati e basati sull'incrocio tra attività economica e Paese. L'utilizzo integrato degli archivi e di altre fonti di carattere informativo (dati amministrativi, siti aziendali, profiling dei principali gruppi multinazionali) consente di selezionare a priori il sotto-insieme delle imprese potenzialmente interessate alla rilevazione riducendo al minimo il fastidio statistico sulle imprese non interessate dal fenomeno oggetto di indagine. Ad esempio, nel caso della rilevazione sulle imprese a controllo estero le imprese che si sono dichiarate a controllo nazionale sono meno del 7% dei rispondenti, mentre il 10% si rileva per le imprese a controllo nazionale che dichiarano di non controllare imprese residenti all'estero. L'unità di rilevazione è l'unità giuridica per *Inward* e l'impresa capogruppo per *Outward*, che fornisce informazioni per le controllate estere, mentre le unità di analisi sono duplici. Nel caso del presente Report è sempre l'unità giuridica mentre per la diffusione a livello europeo, come già detto è la *Ent*, come richiesto nel regolamento sopracitato.

Per la Rilevazione *Inward* i primi dati inviati ad Eurostat, secondo questa definizione, sono relativi all'anno di riferimento 2018 e il passaggio dalle unità giuridiche alle *Ent* avviene tramite la ricostruzione dei gruppi a controllo estero con l'utilizzo dell'archivio dei gruppi di impresa e utilizzando le variabili economiche del *Frame SBS*.

Per la Rilevazione *Outward*, i primi dati inviati ad Eurostat, secondo la definizione di *Ent*, sono relativi al 2021. Dal momento che si tratta di definire un'aggregazione di imprese residenti all'estero è opportuno procedere con ipotesi basate sulle attività economiche delle imprese appartenenti allo stesso gruppo in un determinato Paese e secondo alcune valutazioni sul fatturato. Si è impostato pertanto un algoritmo che aggrega unità giuridiche in unica *Ent*, oppure che sancisce la *Ent* come composta da una sola unità giuridica. Il dataset è composto inizialmente da record che contengono il numero (conteggio) di controllate estere e ciascun record è caratterizzato dal codice del gruppo di appartenenza, dal Paese di residenza, dal codice di attività economica e dal numero di controllate estere. Per stabilire se un insieme di record individuato dalla coppia codice gruppo e Paese di residenza possa definirsi *Ent*, occorre calcolare la percentuale di fatturato di ciascun elemento appartenente all'insieme di partenza. Se tra di essi risulta essercene uno con una percentuale di fatturato maggiore o uguale al 90%, allora l'insieme sarà etichettato come *Ent* e l'attività economica sarà quella del record col maggior fatturato. In caso contrario, ciascun elemento dell'insieme potrà considerarsi come *Ent*.

## Rilevazione sulle imprese a controllo estero residenti in Italia (*Inward FATS*)

### Popolazione di riferimento e fonti impiegate

Il campo di osservazione delle statistiche *Inward FATS* è costituito dalle imprese e dalle unità locali (*branches*) residenti in Italia e sottoposte a controllo ultimo estero che risultano attive nei settori da B a N e P-Q-R-S della classificazione delle attività economiche Ateco 2007.

La produzione di statistiche *Inward FATS* è realizzata a partire dall'integrazione di un ampio insieme di fonti informative di tipo prevalentemente censuario riportate nel seguente prospetto.

**PROSPETTO 1. ELENCO DELLE FONTI INFORMATIVE IMPIEGATE PER LA PRODUZIONE DELLE STATISTICHE *INWARD FATS***

Fonti informative	Caratteri e variabili economiche impiegati per le stime
A. Panel delle imprese a controllo estero integrato con i risultati della rilevazione censuaria sulle imprese a controllo estero in Italia	Nazionalità estera del controllante ultimo e scambi con l'estero di merci e servizi (nel complesso e per la componente <i>intra-firm</i> )
B. Archivio dei gruppi di imprese	Struttura del gruppo e nazionalità del vertice, lista di imprese a controllo diretto estero.
C. Archivio statistico delle imprese attive in Italia (ASIA)	Caratteri anagrafici dell'impresa (codice di attività economica, numero di addetti, ecc), elenco delle imprese operanti in Italia con forma giuridica estera.
D. Principali giornali, pubblicazioni specialistiche, database commerciali, a livello nazionale e internazionale	Monitoraggio delle principali imprese a controllo estero in relazione ad eventi di entrata o uscita dalla popolazione di imprese a controllo estero nonché di cambiamento di nazionalità estera.
E. Rilevazione sul sistema dei conti delle imprese (SCI)	Fatturato, valore aggiunto al costo dei fattori, valore della produzione, costi per il personale, acquisti totali di beni e servizi, acquisti di beni e servizi per la rivendita senza trasformazione, investimenti fissi lordi
F. Dati Frame-SBS integrati con i risultati della rilevazione sulle piccole e medie imprese e sull'esercizio di arti e professioni (PMI)	
G. Rilevazione sulla Ricerca e sviluppo nelle imprese (RS1)	Spesa per Ricerca e sviluppo
H. Rilevazioni sul commercio estero (COE)	Esportazioni e importazioni di merci

**Individuazione lista di partenza**

Le informazioni sul controllo estero hanno natura censuaria e derivano dall'aggiornamento annuale del panel Istat sulle affiliate residenti in Italia delle multinazionali estere composto da circa 17.700 unità. Questo panel, che contribuisce anche all'aggiornamento dell'archivio sui gruppi di impresa, viene aggiornato annualmente integrando una pluralità di fonti: rilevazione censuaria inclusa nel PSN, analisi dei segnali provenienti dalle fonti amministrative, allineamento con l'archivio gruppi e attività di *profiling* sulle unità economiche più influenti.

**Strategie e strumenti di rilevazione**

La rilevazione è censuaria per le imprese con oltre 50 addetti, campionaria per le altre (campionamento casuale con strati definiti dalla combinazione classe di addetti e attività economica, dove quest'ultima è definita in modo coerente con la classificazione richiesta dal Regolamento=Ateco\_FATS). La raccolta dati è biennale e con periodo di riferimento 2021-2022, ha coinvolto 8.422 imprese con un tasso di risposta pari al 68%. La rilevazione diretta è realizzata in modalità esclusivamente elettronica e consente di raccogliere informazioni sul controllante ultimo dell'impresa e sul paese di residenza del controllante.

Sono raccolte inoltre informazioni relative alle esportazioni e importazioni di merci e servizi, con il dettaglio relativo agli scambi intragruppo. Infine si richiedono informazioni qualitative relative agli interscambi di conoscenze scientifiche e competenze manageriali dall'estero per il tramite del gruppo di appartenenza

**Trattamento statistico delle mancate risposte e integrazione variabili economiche**

Le informazioni sul controllo estero per le imprese non rispondenti sono state verificate puntualmente per tutte le imprese con almeno 100 addetti e a campione per le imprese con meno di 100 addetti al fine di garantire la qualità dei dati. In particolare, gli eventi di entrata o uscita dalla popolazione delle imprese a controllo estero sono stati monitorati sulla base delle principali fonti informative, mentre la qualità e la coerenza con le definizioni adottate relative al controllo ultimo dell'impresa sono state verificate per le imprese con un significativo impatto sulle variabili economiche prodotte a livello aggregato. A partire dall'anno 2018, per una migliore copertura si sono completamente integrati i risultati della Rilevazione con il Registro dei gruppi di impresa e pertanto si è passati da una logica di riproporzionamento del controllo estero e dei Paesi di residenza del controllante ultimo, ad una logica censuaria. Per tale motivo, come riportato nel testo e nelle tavole la numerosità di imprese a controllo estero ha subito delle variazioni in termine di Paese di residenza del controllante ultimo. Le principali variabili economico-strutturali *Inward FATS* sono ottenute a partire dall'integrazione di tipo censuario della lista aggiornata delle imprese a controllo estero con i microdati relativi alle indagini sui conti economici delle imprese (SCI e *Frame SBS* integrato con i risultati della rilevazione PMI), sulla Ricerca e sviluppo nelle imprese (RS1) e, limitatamente all'interscambio di merci, alle rilevazioni sul commercio con l'estero (COE). Per i risultati ottenuti sulle variabili economiche delle imprese a controllo estero è stata verificata la coerenza con le stime prodotte per gli altri domini statistici che riportano le stesse variabili (SBS). La quantificazione degli scambi complessivi di merci e la stima della componente intra-gruppo è frutto dell'integrazione dei dati COE e di quelli raccolti presso le imprese a

controllo estero. L'informazione relativa al Paese di residenza del controllante ultimo dell'impresa, se non disponibile, è stata a sua volta stimata impiegando tecniche di riproporzionamento che tengono conto della distribuzione dei rispondenti per Paese e attività economica.

## Rilevazione sulle attività estere delle imprese a controllo nazionale (*Outward FATS*)

### Popolazione di riferimento

L'unità di analisi delle statistiche *Outward FATS* è costituita dalle imprese e dalle unità ad esse assimilabili (*Branches e SPE di tipo non finanziario*) residenti all'estero e sottoposte a controllo ultimo nazionale. Le attività realizzate all'estero sono incluse nei settori da B a N e P-Q-R-S della classificazione delle attività economiche Ateco 2007.

### Individuazione della lista di partenza

L'unità di rilevazione è costituita dai vertici di gruppi di impresa residenti in Italia per cui esistono i presupposti giuridici per la raccolta. In particolare, l'impresa che ha la funzione di vertice del gruppo risponde per l'intero perimetro estero del gruppo multinazionale.

### Popolazione di riferimento e fonti impiegate

Al fine di ridurre il *burden* statistico sulle imprese e migliorare l'accuratezza delle stime, l'universo di riferimento, costituito dall'insieme delle imprese residenti all'estero e a controllo ultimo italiano e le relative unità di rilevazione ad esso associate, è stato individuato *a priori* integrando le seguenti fonti:

- Archivio statistico delle imprese
- Archivio gruppi di impresa
- Dati di bilancio (esercizio e consolidati) per la parte relativa alle partecipazioni di controllo in imprese residenti all'estero (Elenco delle partecipazioni in altre società incluse nella nota integrativa). In particolare, la definizione di controllante ultimo adottata dal Regolamento *FATS* ha richiesto di realizzare alcune integrazioni dell'universo di riferimento per tenere conto di casi particolari di controllo ultimo italiano riducendo così la sottostima del fenomeno oggetto di indagine. I principali casi particolari considerati sono stati "controllo estero su estero" e "persone fisiche residenti in Italia che controllano direttamente imprese residenti all'estero". La prima tipologia, che riguarda un numero limitato di grandi gruppi industriali italiani ha consentito di recuperare informazioni relative ad affiliate estere controllate direttamente da holding residenti all'estero e a controllo ultimo italiano (una o più persone fisiche). La seconda tipologia, relativa a un numero elevato di imprese, prevalentemente localizzate in Romania, riguarda la costituzione diretta di società all'estero da parte una o più persone fisiche residenti in Italia. In entrambi i casi per l'integrazione si è impiegata una banca dati internazionale (banca dati commerciale ORBIS prodotta e commercializzata da Bureau Van Dijk).

### Strategie e strumenti di rilevazione

Dato l'elevato numero e dettaglio dei domini di stima richiesti dal Regolamento *FATS* - che richiede la produzione di statistiche congiuntamente per settore di attività economica e Paese di residenza delle controllate estere - si è optato per una rilevazione censuaria che ha interessato circa 5.922 vertici di gruppi di imprese che detengono almeno una partecipazione di controllo in un'impresa residente all'estero. La selezione *a priori* della lista di imprese da sottoporre ad indagine ha consentito tanto di operare su una lista di imprese molto limitata, riducendo al minimo il carico statistico sulle imprese non interessate al fenomeno, quanto di razionalizzare la raccolta dati. Questa è stata attuata escludendo tutte le controllate intermedie dei gruppi e intervistando il vertice del gruppo, cui sono state chieste informazioni relative all'insieme delle imprese controllate direttamente o indirettamente, tramite altre controllate residenti in Italia o all'estero. La rilevazione diretta sulle imprese residenti in Italia è stata realizzata in modalità esclusivamente elettronica e ha consentito di raccogliere informazioni sull'attività economica, sul Paese di residenza e sulle principali variabili economiche delle controllate estere. Il tasso di risposta dell'indagine è stato pari al 70% in termini di unità di rilevazione (vertici di impresa) con un impatto rilevante in termini di unità di analisi e relative variabili (Prospetto 2). Si segnala infatti la presenza di una forte correlazione tra tasso di risposta e dimensione economica del gruppo: per i principali gruppi multinazionali italiani il tasso di risposta è risultato pari al 99%, mentre è risultato molto superiore alla media per i gruppi multinazionali italiani di medie dimensioni.

### Trattamento statistico delle mancate risposte totali e parziali

La stima delle mancate risposte totali (l'unità di rilevazione non ha risposto per tutte le unità di analisi da essa controllate) risulta particolarmente complessa nel contesto di un'indagine volta a rilevare attività economiche non residenti in Italia. Le caratteristiche delle unità di rilevazione (attività e dimensione economica) non sono

necessariamente correlate con le caratteristiche delle unità di analisi. In particolare, a un vertice possono essere associate una o più controllate estere e la distribuzione delle controllate estere per settore di attività economica e Paese di residenza può differire notevolmente anche tra vertici di gruppi di imprese con caratteristiche molto simili in termini di dimensione economica complessiva e caratteristiche delle unità residenti. La banca dati commerciale ORBIS, prodotta e commercializzata da Bureau Van Dijk, è stata impiegata limitatamente alla variabile di classificazione “attività economica” e alle variabili di analisi “addetti” e “fatturato”, per la ricostruzione delle principali unità di analisi non rispondenti (sottocopertura delle unità controllate fornite da un rispondente o mancata risposta totale). L’impiego di questa fonte ha determinato un significativo recupero del tasso di mancata risposta. La mancata o parziale ricostruzione delle controllate che fanno capo a un medesimo vertice, connessa con problemi di copertura, completezza e qualità dell’informazione presente nella banca dati commerciali, ha richiesto di adottare opportune metodologie di stima per la parte residuale di unità di analisi non rilevate e non integrate. Il metodo di stima impiegato tiene conto sia delle caratteristiche delle unità di rilevazione (dimensione economica e attività economica “prevalente” del gruppo di imprese), sia delle caratteristiche note delle unità di analisi (numero di controllate e area geografica di residenza). Il prospetto 2 riporta in sintesi il contributo delle diverse fonti e metodi che hanno determinato la produzione degli aggregati finali.

#### PROSPETTO 2. CONTRIBUTO DELLE DIVERSE FONTI E METODI ALLE STIME FINALI. In percentuale del totale

FONTI E METODI DI STIMA	NUMERO DI CONTROLLATE	NUMERO DI ADDETTI	FATTURATO
Dati rilevati tramite indagine	65,2	86,1	95,1
Integrazione mancate risposte totali o parziali con banca dati internazionale	1,0	2,5	2,2
Recupero copertura per casi particolari con banca dati internazionale	2,8	2,8	1,2
<b>Totale dati rilevati o ricostruiti</b>	<b>69,0</b>	<b>91,4</b>	<b>98,5</b>
Stima mancate risposte totali o parziali	31,0	8,6	1,5
<b>Totale</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

#### Informazioni sulla riservatezza dei dati

I dati raccolti sono tutelati dal segreto statistico e sottoposti alla normativa sulla protezione dei dati personali. Questi possono essere utilizzati, anche per successivi trattamenti, esclusivamente per fini statistici dai soggetti del Sistema statistico nazionale e possono, altresì, essere comunicati per finalità di ricerca scientifica alle condizioni e secondo le modalità previste dall’art. 7 del Codice di deontologia per il trattamento di dati personali effettuato nell’ambito del Sistema statistico nazionale e dal regolamento comunitario n. 831/2002. Le stime diffuse in forma aggregata, sono tali da non poter risalire ai soggetti che hanno fornito i dati o a cui si riferiscono.

#### Diffusione

A conclusione del processo produttivo delle due rilevazioni, i risultati ottenuti vengono pubblicati attraverso i seguenti canali di diffusione:

- La Statistica Report “Struttura e competitività delle imprese multinazionali”.
- Volume istituzionale “Annuario Statistico Italiano”.
- Annuario Istat-Ice
- Parte dei dati risultano consultabili anche sul sito di Eurostat.

I dati elementari rilevati nel corso dell’indagine sono resi disponibili per gli utenti che ne facciano richiesta. In ogni caso, i dati sono rilasciati in forma anonima.

## Note

---

<sup>i</sup> Le differenze con le statistiche pubblicate il 7 novembre 2023, relativamente alle multinazionali, sono da ricondurre ad aspetti definitivi ed in particolare alla diversa unità di analisi: nel presente report è l'unità giuridica mentre nel report precedente è la *Ent* (vedi glossario e nota metodologica)

<sup>ii</sup> La produttività del lavoro è calcolata per le imprese di gruppi multinazionali esteri e per le imprese domestiche come valore aggiunto per addetto. Per le controllate estere non avendo il valore aggiunto, è utilizzata come proxy dello stesso la variabile fatturato al netto degli acquisti di beni e servizi in rapporto agli addetti.

## Per chiarimenti tecnici e metodologici

---

**Emanuela Trinca**  
[trinca@istat.it](mailto:trinca@istat.it)

**Luigia Mattei**  
[mattei@istat.it](mailto:mattei@istat.it)