

## **MARIO COGNIGNI \_ curriculum vitae**

Dottore commercialista, Revisore legale.  
nato a Civitanova Marche l'8 Agosto 1958

### **Studi:**

Università degli Studi di Macerata:

- Facoltà di Scienze Politiche: Laurea in Scienze Politiche e delle Relazioni Internazionali
- Facoltà di Economia e Diritto: Laurea in Consulenza e Direzione Aziendale, *cum Laude*.

### **Abilitazioni:**

- Dottore Commercialista – iscritto Ordine dei Dottori Commercialisti di Macerata e Camerino al n.134
- Revisore legale – D.M. 12.4.1995 pubblicato sulla Gazzetta ufficiale n. 31bis del 21.4.1995 al n. 14856

### **Attività:**

#### Didattica

- ha collaborato, in qualità di Cultore della materia, alla cattedra di “Fiscalità d’impresa e pianificazione fiscale” nel Corso di Diritto Tributario, Dipartimento Economia e Diritto, Università degli studi di Macerata.

#### Libero professionale:

- Esperto in diritto tributario, con significative esperienze sulla fiscalità delle imprese e dei Gruppi societari; consulente in materia contabile, amministrativa, finanziaria, in analisi di bilancio, sviluppo di budget e controllo di gestione.
- In ambito Societario presta consulenza in operazioni di costituzione societaria, patti parasociali e governance societaria ed in operazioni straordinarie predisposte per riordinare, adeguare o razionalizzare la struttura delle società o delle aziende o rami d'azienda per mezzo delle quali le società operano, attraverso operazioni di cessione, trasformazione, fusione, liquidazione, scissione.
- L'attività professionale prevalente viene esercitata all'interno del Gruppo Tod's S.p.A. e nella Holding Diego Della Valle & C. quale coordinatore delle attività fiscali, amministrative e di supporto ai responsabili di funzione.

#### Componente Consiglio di Amministrazione:

- Numerose esperienze in organi gestionali di Società operative, sia come Amministratore Indipendente, sia con specifiche deleghe nella gestione esecutiva (già A.D. e Presidente Esecutivo, per oltre 10 anni, del Gruppo ACF Fiorentina S.p.A.\*).  
Approfondita conoscenza nella definizione, coordinamento e gestione dei piani strategici, finanziari ed industriali, nella predisposizione dei modelli di organizzazione, gestione e controllo, con valutazioni relative all'andamento generale della gestione d'impresa.
- Amministratore non esecutivo ed indipendente in Società Quotate e componente di Comitati previsti dal Codice di Corporate Governance.

#### Componente Collegio Sindacale:

- Partecipa in organi di controllo, anche come Presidente, sia in Società di Rilevanti dimensioni che in Società nelle quali è prevista attività di revisione legale dei conti.

## \* RUOLI E ATTIVITA' IN ACF FIORENTINA S.P.A.

L'impegno nella gestione societaria di ACF Fiorentina S.p.A. è durato dal 2002, anno di acquisizione da parte del Gruppo Della Valle, fino al 6 giugno 2019, data di cessione.

Dal 2002 al 2005 ha rivestito la carica di Presidente del Collegio Sindacale;

dal 2005 al 2009 ha rivestito la carica di Amministratore Delegato;

dal 2009 al 2019 ha rivestito la carica di Presidente Esecutivo.

Nell'ambito dell'attività di Presidente esecutivo di ACF Fiorentina è stato chiamato a rivestire i seguenti ruoli:

**Luglio 2014:** *eletto Consigliere di Lega.* Componente con responsabilità nell'analisi e controllo dei Bilanci Societari.

Ha partecipato fattivamente ai comitati istituiti per la redazione del nuovo Statuto Societario al fine di adeguarlo alle mutate necessità gestionali.

Ha partecipato ai tavoli di lavoro per le seguenti riforme:

Modifica regolamenti Procuratori (2015):

Modifica legge diritti televisivi (2017-2018):

**Novembre 2018:** *nominato componente del tavolo di lavoro permanente della FIGC sulla riforma del Calcio italiano.*

## RELATORE A CONVEGNI – WORKSHOP - MASTER

**Maggio 2022:** *La gestione di una squadra di calcio: equilibrio tra passione sportiva e dinamiche societarie* – Convegno organizzato da I.I.S.S. "Carlo Urbani", presso propria sede in Porto Sant'Elpidio.

Relazione sull'equilibrio del risultato finanziario positivo con il successo sportivo: equilibrio reddituale e patrimoniale minimizzando l'aleatorietà dei risultati sportivi.

**2020–2021:** *La centralità delle infrastrutture sportive nella strategia di una società di calcio* - IV edizione Master di I e II livello, Politecnico di Milano.

Lezioni sulla visione di un Club professionistico per la realizzazione di un'opera strutturale da utilizzare non solo per l'evento sportivo. Necessità di una Legge chiara, un iter procedurale limitato che consenta compensazioni edilizie. Possibilità di investimento e finanziamenti.

**2019-2020:** *Progettazione, costruzione e gestione delle infrastrutture sportive e suo impatto economico* - III edizione Master di I e II livello Politecnico di Milano.

Lezioni sulla centralità delle infrastrutture, del loro valore essenziale per lo sviluppo societario e patrimoniale, svincolato alle stringenti politiche di controllo economico (*financial fair play*); progettazione e costruzione gestione delle infrastrutture sportive e suo impatto economico.

**Maggio 2018:** *Gestione societaria e amministrativa di società calcistica professionistica* – Convegno organizzato da Istituto Tecnico Commerciale e Geometri "Filippo Corridoni" Civitanova Marche, presso aula convegni Acf Fiorentina, Firenze.

Relazione su Corporate Governance delle Società di Calcio professionistiche, organi e normativa societaria. Criteri di divisione e specializzazione del lavoro, modalità di coordinamento per raggiungere gli obiettivi aziendali.

**Marzo 2017:** *Gestione ed economia delle aziende calcio* – Convegno organizzato da ISTAO Ancona, presso aula convegni Acf Fiorentina, Firenze.

Relazione sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della Società, sulla responsabilità degli amministratori verso terzi e verso la Società. Rappresentazione delle finalità perseguite per la costituzione dell'articolato organigramma societario e funzionale di Acf Fiorentina. Analisi e strumenti per una corretta pianificazione della gestione finanziaria garantendo redditività economica ed indipendenza finanziaria.

**Febbraio 2016:** *Lo sport è un diritto* – Convegno organizzato dal Consiglio ordine Avvocati di Macerata – Evento accreditato per crediti Formativi.

Relazione su Fair Play Finanziario, gestione finanziaria sostenibile, investendo in attività con i propri ricavi avendo la visione delle deleghe e funzioni proprie del Consiglio di Amministrazione per conciliare gli interessi dei Soci ad una direzione collegiale della gestione dell'impresa.

**Aprile 2015:** *Empowering the knowledge of sport management – UEFA Financial Fair Play: quali opportunità di cambiamento per il sistema calcio europeo.* Workshop organizzato da SDA Bocconi presso propria sede in Milano.

Intervento sui negativi livelli gestionali dovuti a mancanza di programmazione e cattiva gestione. Necessità di un'organizzazione manageriale e strutturata con distinzione dei ruoli.

**Giugno - Dicembre 2014:** *Identità del Territorio, unicità di Firenze non equiparabile ad altre realtà calcistiche. La vision e la mission della Società di Calcio.* Corso organizzato da Polo Universitario di Prato presso propria sede in Prato.

Relazioni su: Strategie per la massimizzazione funzionale delle attività di società controllate del Gruppo ACF. Il marketing come ponte tra mercato ed impresa. Dalla visione industriale al contesto sociale. Corporate Identity. Struttura organizzativa. Focus sulla gestione e responsabilità in capo agli Amministratori in merito all'informativa consiliare.

**Marzo 2013:** *Aspetti economici della gestione di una società di calcio: il caso ACF Fiorentina S.p.A.* Convegno organizzato da ITCGT "Carducci-Galilei" Fermo, presso propria sede di Fermo.

Intervento su Pianificazione e Controllo di Gestione nelle società Calcistiche di serie A. Azioni e strumenti che permettono di realizzare la strategia aziendale, processi volti ad assicurare che le risorse vengano acquisite e impiegate in modo efficiente ed efficace per conseguire gli obiettivi prestabiliti.

**Marzo 2013:** *Presentazione del libro "Football clan: perché il calcio è divenuto lo sport preferito dalle mafie" autore dott. Raffaele Cantone.* Incontro organizzato dal Comune di Corridonia, presso il Teatro storico G.B. Velluti di Corridonia.

Intervento sul Sistema di Controllo Interno attuato da ACF Fiorentina, che attraverso l'intera Struttura Organizzativa fornisce ragionevole certezza del raggiungimento degli obiettivi aziendali sintetizzabili in operations (efficacia ed efficienza delle attività operative, sportive e non), reporting (attendibilità dell'informativa finanziaria) e compliance (conformità alle leggi e ai regolamenti applicabili).

**Ottobre 2011:** *Presentazione della Campagna di Save the Children "Every one".* Evento organizzato da Save the Children presso il Palazzo del Campidoglio al Comune di Roma.

Intervento sui benefici della collaborazione tra ACF Fiorentina e l'organizzazione benefica internazionale, attraverso la più visibile piattaforma di comunicazione disponibile: la maglia da giuoco, un segnale comunicativo importante e coinvolgente.

**Febbraio 2011:** *Gestione e controllo nelle società sportive – Il caso ACF Fiorentina Calcio.* Incontro organizzato da Associazione Controller Associati, presso "G" Hotel – Osimo, Ancona.

Intervento su Responsabilità dell'Ufficio Pianificazione e Controllo nel definire il budget globale dell'azienda, suddiviso nei centri operativi dell'Area sportiva e dell'Area Aziendale e articolato in due

direzione economica e finanziaria. Valutazione del piano strategico industriale e finanziario nell'ambito del Consiglio di Amministrazione con gli amministratori indipendenti.

**Dicembre 2007:** *Luxury Charity Dinner* organizzata da fondazione ANT nel Salone dei Cinquecento del Comune di Firenze.

Intervento su Accordo collaborativo con ANT che diventa partner etico di ACF Fiorentina. Importanza dell'impegno concreto e supporto delle società calcistiche nei confronti di associazioni operanti nel sociale.

Luglio 2024

Trattamento dei dati

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel curriculum vitae ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

*firma Dott. Mario Cognigni*