



Avv. Morena Luchetti
Curriculum Vitae

**Avv. Morena Luchetti, dal 2011 Founding Partner Studio Legale Imlex
Macerata (Roma e Monopoli)**
www.lmlex.com

LE FONTI LEGAL AWARDS

Avvocato Dell'Anno 2020 Boutique di Eccellenza in Diritto Amministrativo

ATTIVITÀ

1997 - **Laurea con lode** all'Università degli Studi di Macerata – Corso di Laurea in Giurisprudenza – con Tesi in Diritto Amministrativo “*Autonomia e controllo dell'Università italiana: profili giuridici e funzionali*”.

2005 - Titolo di **Dottore di Ricerca (PhD)** presso la stessa Università - Dottorato in *Sociologia delle Istituzioni Giuridiche e Politiche e Analisi degli Apparati Amministrativi*.

Dal 1997 - Collabora con la Cattedra di Diritto amministrativo del Corso di Laurea in Giurisprudenza.

Dal 2001 al 2003 - **Professore a.c.** presso l'Università degli Studi di Macerata – Facoltà di Giurisprudenza – Classe di Scienze dei Servizi Giuridici Jesi – insegnamento Diritto Amministrativo.

Dal 2011 al 2014 - **Professore a.c.** presso l'Università degli Studi di Urbino “Carlo Bo” – Facoltà di Scienze e Tecnologie – insegnamenti di Legislazione Territoriale, Diritto e Pianificazione Ambientale, Diritto dell'Ambiente.

Dal 2016 al 2017 - **Professore a.c.** presso l'Università degli Studi di Macerata – Dipartimento di Giurisprudenza – Corso di Laurea in Scienze dell'Amministrazione – insegnamento di Diritto delle P.A.

Dal 2016 al 2017 - **Professore a.c.** presso la SSPL Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali Università di Macerata e Università di Camerino per il primo anno di corso per l'insegnamento di Diritto Amministrativo I.

Dal 2022 al 2023 – **Professore a.c.** presso la SSPL Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali Università di Macerata e Università di Camerino per il secondo anno di corso per l'insegnamento di Diritto Amministrativo II Modulo “*La tutela contro il silenzio dell'amministrazione*” e Modulo “*La class action contro la P.A.*”.

Culture della Materia in Diritto Pubblico dell'Economia presso l'Università degli Studi di Macerata. 2001 – Avvocato iscritto all'Ordine degli Avvocati di Macerata, città nella quale ha sede lo Studio Legale LMlex di cui è titolare, con seconda sede in Roma (Via Savoia 72).

2016 – **Avvocato Cassazionista.**

Campi elettivi dello Studio: Diritto Amministrativo, Diritto Demaniale, Edilizia-Urbanistica, Ambiente, Appalti Pubblici, Contrattualistica Pubblica, Arbitrati.

Dal 2003 al 2013 - **Consulente Legale** dell'A.A.T.O. n. 3 Marche Centro – Macerata, Authority di regolazione e controllo del servizio idrico integrato nella Provincia di Macerata.

Dal 2010 - **Autore** per “Guida Pratica Edilizia” Il Sole 24 Ore. Le materie trattate sono, principalmente, Demanio, Edilizia e Urbanistica.

Dal 2010 - **Autore** per Area Legale e Area Tecnica-PA ed Enti Locali de Il Sole 24 Ore. Pubblica regolarmente su Diritto24 Il Sole 24 Ore.

Dal 2010 – **Autore** per la Rivista Ambientediritto.it registrata al Tribunale di Patti n. 197 del 19.7.2006 – ISSN 1974-9562 – Rivista scientifica Area 12 Classe A Anvur.

Dal 2013 - **Docente** presso Istituto Studi Penitenziari del Ministero della giustizia (ISSP), secondo l'approvazione formalizzata con provvedimento del 22 luglio 2013, consultabile al sito www.giustizia.it.

Dal 2017 - Collabora con la Rivista www.ildirittoamministrativo.it ed è **Autore** per Ratio Quotidiano e Ratio Azienda (www.ratio.it).

Dal 2019 - **Revisore** per la Rivista Scientifica A.I.M. Agricoltura Istituzioni Mercati, edita da Franco Angeli, Direttore Prof. Francesco Adornato (ISSN 1828-194X).

Dal 2019 – **Curatore** Rubrica “Res Publica” per FILODIRITTO (www.filodiritto.com) registrato presso Tribunale di Bologna 24.7.2007 n. 7770 ISSN 2239-7752.

Dal 2019 – **Esperto P.A.** iscritto presso “ROSTER – Banca dati di Esperti per la Regione Lazio” attivo presso Istituto Studi Giuridici A.C. Jemolo (Delibera Giunta regionale del Lazio n. 67 del 24 febbraio 2015).

Dal 2019 – **Docente** iscritto all'Albo dei Formatori presso la Scuola Regionale di Formazione della Pubblica Amministrazione – Regione Marche.

Novembre 2019 – **Vice Presidente I° Sottocommissione** presso Corte di Appello di Ancona Esame abilitazione avvocato 2019-2020.

Gennaio 2020 – **Componente Consulta Legale Nazionale** in seno a AssoConsum Associazione a tutela dei diritti e interessi dei consumatori riconosciuta dal Ministero dello Sviluppo Economico.

Maggio 2020 – **Componente Comitato Scientifico** Rivista FILODIRITTO (www.filodiritto.com) registrato presso Tribunale di Bologna 24.7.2007 n. 7770 ISSN 2239-7752.

Luglio 2020 – **Componente Commissione Politiche UE** del CNCU (Consiglio Nazionale Consumatori e Utenti) presso il Ministero dello Sviluppo Economico.

Novembre 2021 – **Componente Comitato Scientifico** dell'Osservatorio Paesaggi Costieri di Legambiente (www.paesaggicostieri.org) con sede in Roma e Pescara.

Novembre 2022 – **Coordinatore Dipartimento Diritto Amministrativo, Diritto Pubblico e Diritto Marittimo** presso Rete Nazionale Forense (RNF).

PUBBLICAZIONI

Autore di **Pubblicazioni** tra cui:

- Luchetti Morena *“Brevi considerazioni in tema di rapporti tra le strutture didattiche universitarie”* in Diritto & Diritti – Rivista giuridica elettronica pubblicata all’indirizzo <http://www.diritto.it>, ISSN 1127-8579;
- Luchetti Morena *“L’organizzazione dei servizi pubblici locali, in particolare del servizio idrico integrato, secondo l’art. 113 D. Lgs. n. 267/2000: alcune riflessioni”* in Rivista giuridica on line www.ambientediritto.it;
- *Guida Pratica Edilizia*, a cura di G. Rusconi, Le Guide Pratiche de Il Sole 24 Ore, I^a edizione 2010, Gruppo 24 Ore, parti *“Attività edilizia dei privati su aree demaniali”*, *“DIA ed il suo procedimento”*, scritte da Avv. Morena Luchetti;
- *Guida Pratica Edilizia*, a cura di G. Rusconi, Professioni Tecniche Guide Pratiche de Il Sole 24 Ore, II^a edizione 2011, Gruppo 24 Ore, parti *“Attività edilizia dei privati su aree demaniali”*, *“DIA/SCIA ed il suo procedimento”*, scritte da Avv. Morena Luchetti;
- Diritto24 – Lex24 Il Sole 24 Ore, Nota a sentenza del 12.10.2017 *“Valutazione comparativa delle istanze di concessione – illegittima la legge regionale che impone l’obbligo di indennizzo in favore del concessionario uscente”* a cura dell’Avv. Morena Luchetti;
- Diritto24 – Lex24 Il Sole 24 Ore, Nota a sentenza del 13.10.2017 *“La proroga ex art. 1 comma 547 Legge n. 228/2012 (nautica da diporto, punti di ormeggio) vale sino al 2020”* a cura dell’Avv. Morena Luchetti;
- Diritto24 – Lex24 Il Sole 24 Ore, Nota a sentenza del 16.10.2017 *“La P.A. non è tenuta a pronunciarsi sulla domanda di proroga della concessione”*, a cura dell’Avv. Morena Luchetti;
- Diritto24 – Lex24 Il Sole 24 Ore, Nota a sentenza del 20.10.2017 *“Art. 49 Cod. Nav. e sua interpretazione autentica – La devoluzione può non essere gratuita”* a cura dell’Avv. Morena Luchetti;
- Diritto24 – Lex24 Il Sole 24 Ore, Nota a sentenza del 25.10.2017 *“Concessione nautica da diporto – La procedura competitiva vale anche per pontile galleggiante e approdo turistico”* a cura dell’Avv. Morena Luchetti;
- Diritto24 – Lex24 Il Sole 24 Ore, Nota a sentenza del 10.11.2017 *“L’acquisizione allo Stato delle opere inamovibili è al termine del rapporto e non alla scadenza del titolo”* a cura dell’Avv. Morena Luchetti;
- Diritto24 – Lex24 Il Sole 24 Ore, Nota a sentenza del 8.7.2019 *“La disapplicazione della proroga automatica delle concessioni demaniali: profili penalistici secondo la Cassazione terza sezione penale”* a cura dell’Avv. Morena Luchetti;
- Diritto24 – Lex24 Il Sole 24 Ore, Nota a sentenza del 11.9.2019 *“Non è legittima la concessione demaniale per opere abusive ed in difetto di apposita procedura comparativa”* a cura dell’Avv. Morena Luchetti;
- Diritto24 – Lex24 Il Sole 24 Ore, Nota a sentenza del 1.10.2019 *“Gratta e vinci: rimessa alla CGUE la questione di compatibilità con il diritto UE della proroga della concessione”* a cura dell’Avv. Morena Luchetti;
- Diritto24 – Lex24 Il Sole 24 Ore, Nota a sentenza CGUE sezione 10 sentenza 28 marzo 2019 n. 101/18 *“Appalti pubblici di lavori, servizi e forniture: la disomogeneità tra gli Stati membri delle cause di esclusione non è in contrasto con la giurisprudenza della CGUE”* a cura dell’Avv. Morena Luchetti;
- Diritto24 – Lex24 Il Sole 24 Ore, Nota a sentenza del 25.11.2019 *“Di nuovo sulle proroghe delle concessioni demaniali: la disapplicazione è un obbligo di tutte le articolazioni statali”* a cura dell’Avv. Morena Luchetti;

- Diritto24 – Lex24 Il Sole 24 Ore, Nota a sentenza del 16.1.2020 “*La circolare MIT sulla proroga delle concessioni: le storture di sistema non finiscono mai*” a cura dell’Avv. Morena Luchetti;
- Dossier “*Diritto U.E. e Diritto interno – Vincoli e spazi di autonomia nelle concessioni demaniali*” Dossier Diritto Plus Plus 24 – Gruppo Il Sole 24 Ore – Agosto 2017;
- Dossier “*Concessioni demaniali – Concessione e opere: l’acquisizione dei beni allo Stato per effetto dell’articolo 49 Codice della Navigazione*” Dossier Banca Dati PA de Il Sole 24 Ore – 5 aprile 2018;
- Nota a *Consiglio di Stato* sezione sesta sentenza 24 novembre 2016 n. 4951, a cura di Morena Luchetti, in Rivista Giuridica on line www.ildirittoamministrativo.it, registrata presso il Tribunale di Catania ISSN 2039-6937;
- Nota a *TAR Campania Napoli Sez. VII*, 14 febbraio 2017 n. 911, a cura di Morena Luchetti, in Rivista Giuridica on line www.ildirittoamministrativo.it, registrata presso il Tribunale di Catania ISSN 2039-6937;
- Nota a *Consiglio di Stato* sezione sesta sentenza 3 febbraio 2017 n. 467, a cura di Morena Luchetti, in Rivista Giuridica on line www.ildirittoamministrativo.it, registrata presso il Tribunale di Catania ISSN 2039-6937;
- Codice commentato “*Codice della Sicurezza negli ambienti di lavoro, Commentario al D. Lgs. 81/2008*” D. Iarussi – M. Miscione, 2014, Editore Nel Diritto, ISBN: 9788866573111, commento articoli 122, 123, 124, 125, 126, 127, 128, 129, 130;
- Saggio “*Concessioni demaniali e disciplina edilizia: sistemi convergenti o insanabile distonia?*” M. Luchetti e G. Guzzo – Lexitalia.it (www.lexitalia.it) n. 11/2017, ISSN 2240-5534, 6 novembre 2017; saggio pubblicato anche in www.academia.edu;
- Studi e Contributi “*Oneri concessori e demanio marittimo: alla ricerca di un difficile equilibrio tra disciplina generale e disciplina speciale*”: M. Luchetti G. Guzzo – www.giustizia-amministrativa.it alla sezione Studi e Contributi, 2 marzo 2018;
- Articolo “*La devoluzione delle opere allo Stato e gli effetti sui futuri affidamenti delle concessioni demaniali marittime*” - M. Luchetti - Urbanistica e Appalti n. 1/2019 sezione “Opinioni” - ISSN 1824-1905, febbraio 2019;
- Articolo “*Abuso edilizio risalente: repressione sì repressione no*” in Filodiritto (www.filodiritto.com) (rubrica Res Publica) registrato presso il Tribunale di Bologna il 24.7.2007 n. 7770 ISSN 2239-7752, 22 ottobre 2019;
- Curatore Rubrica “*Res Publica*” in Filodiritto (www.filodiritto.com) rivista registrata presso il Tribunale di Bologna il 24.7.2007 n. 7770 ISSN 2239-7752;
- “*Commentario Codice del Processo Amministrativo*”, a cura di Morena Luchetti, luglio 2020, edito Filodiritto Editore (www.filodiritto.com) Rivista registrata presso il Tribunale di Bologna il 24.7.2007 n. 7770 ISSN 2239-7752;
- “*Coste in movimento – Infrastrutture ambientali per la rigenerazione dei territori*”, a cura di Matteo di Venosa e Michele Manigrasso, parte “*Demanio marittimo e concessioni*” da pag. 113 a pag. 125, Donzelli Editore, agosto 2022.
- “*Revisione prezzi materiali (Decreto Sostegni bis): profili procedurali e provvedimenti nell’ipotesi di diniego del MIMS*” M. Luchetti in Rivista www.ildirittoamministrativo.it ISSN 2039-6937, ottobre 2022.

INTERVENTI (ALCUNI)

(Docente unico o Relatore)

- Convegno “*L’evoluzione del controllo di gestione nelle Aziende italiane e nelle realtà pubbliche*” organizzato dall’Università di Macerata – Dipartimento di Istituzioni Economiche e Finanziarie (4/5 novembre 2002);
- Convegno di studi “*Cultura giuridica e politiche pubbliche in Italia*” organizzato dall’Associazione Italiana di Sociologia e dal Dipartimento di Studi su Mutamento Sociale dell’Università di Macerata (28/29 e 30 novembre 2002);
- Corsi dal 2002 presso il PRAP Provveditorato Amministrazione Penitenziaria Marche e PRAP Lazio per la formazione e riqualificazione del personale amministrativo nelle seguenti aree: *I contratti della P.A.* (procedure ad evidenza pubblica, adempimenti procedurali, gli acquisti di beni e servizi sotto soglia comunitaria, le procedure in economia, la redazione del contratto, gli effetti e la giurisdizione); *La gestione del rapporto di pubblico impiego c.d. privatizzato* (in particolare, gli atti disciplinari, il contenzioso, le procedure conciliative); *Gli istituti della trasparenza amministrativa Legge n. 241/1990* (approfondimenti su motivazione dei provvedimenti amministrativi, la costruzione della motivazione dell’atto, il responsabile del procedimento, l’accesso agli atti amministrativi, la tutela dei dati personali); *L’accesso ai documenti amministrativi nella Legge 241/1990 e la tutela della privacy nel nuovo D. Lgs. n. 196/2003 “Codice sulla privacy”* (adempimenti per gli enti pubblici, amministrazioni pubbliche relativi al trattamento dei dati personali); *Appalti Pubblici di Lavori, Servizi e Forniture*;
- Seminario di Studi “*La valutazione della ricerca universitaria: proposte e prospettive di riforma*” organizzato dall’Università di Macerata” (17 ottobre 2003);
- Seminario di Studi “*Il servizio idrico integrato e i servizi pubblici locali nell’Italia centrale. Il governo e la gestione: esperienze a confronto*” organizzato dall’Associazione Nazionale Enti di Ambito in Ancona (14/15 novembre 2004);
- Seminario di Studi “*Le nuove opzioni strategiche per la gestione dei servizi pubblici locali – Dal quadro normativo vigente al progetto di riforma “Lanzillotta – Le società in house providing e le società miste pubblico-private nella normativa comunitaria e nazionale”* organizzato da CISEL ISSEL Centro Studi Enti Locali della Maggioli Spa – Rimini (24/25 maggio 2007);
- Convegno “*Riordino dei servizi pubblici locali e le principali novità previste dal DDL 772*” organizzato dall’Anci Marche (11 giugno 2007);
- Convegno “*La Carta del Servizio Idrico Integrato*” organizzato da A.A.T.O. 3 Marche Centro per le amministrazioni locali al fine di promuovere e diffondere l’utilizzo della Carta del servizio pubblico locale;
- Seminario di Studi “*Attività edilizia e titoli abilitativi alla luce della riforma del D.L. 25 marzo 2010 n. 40*” organizzato da Il Gruppo Il Sole 24 Ore in collaborazione con l’Ordine degli Avvocati di Macerata, l’Ordine degli Ingegneri, l’Ordine degli Architetti e il Collegio dei Geometri (29 ottobre 2010);
- Corso di Formazione “*Le novità in tema di lavori pubblici: dalla tracciabilità dei flussi finanziari al c.d. Decreto sviluppo*” organizzato da Confservizi Cispel Marche Associazione Regionale Servizi Pubblici Locali (13 giugno 2011);
- Seminario “*Aree portuali e concessioni demaniali in trasformazione: profili giuridici e analisi di casi concreti*” organizzato dal DARC Dipartimento di Architettura nel Master universitario di II livello in Pianificazione e Progettazione Sostenibile delle Aree Portuali – Università Federico II, 23 marzo 2018, Napoli;

- Convegno *“La gestione integrata del demanio marittimo – profili giuridici e urbanistici di riflessione su un bene pubblico”* organizzato dalla Facoltà di Economia Università La Sapienza Roma con ANCI e Gazzetta Amministrativa, 26 aprile 2018, Roma;
- Corso di formazione in Diritto della navigazione e dei Trasporti – seconda sessione – organizzato da The International Propeller Club Port of Salerno *“Demanio marittimo turistico ricreativo”*, 25 maggio 2018, Salerno;
- Convegni *“Diritto 24”* Il Sole 24 Ore accreditati da Ordine degli Avvocati in materia di diritto e contenzioso bancario – Eventi formativi in Ancona, Tivoli, Perugia, Roma, Chieti, Vicenza, Grosseto, Siena – Formazione accreditata e continua per gli Avvocati (2015/2016/2017);
- Convegni *“Diritto 24”* Il Sole 24 Ore accreditati da COA in materia di Demanio e Concessioni Demaniali – Eventi formativi accreditati presso Ordine degli Avvocati e Ordine Ingegneri in Ancona, Pescara e Roma (2017) in collaborazione con ANCI;
- Corso-formazione specialistica *“La pianificazione e gestione del demanio marittimo. Profili tecnico-giuridici nella prospettiva di riordino della materia”* organizzato dalla società Form & Lex destinato ai funzionari della Regione Marche e dei Comuni in tema di demanio, concorrenza, appalti e pianificazione (11 e 12 aprile 2019 Pesaro);
- Convegno organizzato da Comune di Monopoli (BA) e CNA balneari *“L’Impresa Balneare”*, Monopoli (BA), Castello Carlo V, 30 gennaio 2020;
- Seminario *“Demanio e Concessioni”* organizzato da Trevi Srl *“Officina della Formazione”* Formazione per la Pubblica Amministrazione - 24 e 25 febbraio 2020 in Napoli – 22 ottobre 2020 in Videoconferenza – 28 gennaio 2021, 12 maggio 2021, 29 ottobre 2021 in Videoconferenza - Formazione specialistica destinata a Funzionari, Dirigenti, Rup delle Amministrazioni Costiere sui temi del demanio marittimo e delle concessioni demaniali marittime;
- I° Conferenza nazionale dei Paesaggi Costieri *“Coste in movimento”* organizzato da Legambiente con il contributo del Comune di Lecce, della Regione Puglia, del Parco Naturale regionale Bosco e Paludi di Rauccio, in collaborazione con l’Università G. d’Annunzio di Chieti-Pescara e il Politecnico di Bari – Lecce, 15 e 16 Luglio 2021 – Intervento nella Plenaria di venerdì 16 luglio 2021 *“Concessioni demaniali tra innovazione e status quo”*;
- Relatore al Convegno organizzato da COA Macerata 17 dicembre 2021 *“Le concessioni demaniali marittime alla luce dell’Adunanza Plenaria del Consiglio di Stato – Profili applicativi, scenari possibili”*;
- Corso di Formazione organizzato da Officina della Formazione Srl in collaborazione con Legambiente-Paesaggi Costieri *“Le concessioni demaniali marittime”* 10 e 17 maggio 2022 – Formazione specialistica per Funzionari e Responsabili delle Amministrazioni Costiere;
- Seminario organizzato da Opera Bari Srl (www.operabari.it) *“Le concessioni demaniali marittime: ultime disposizioni normative”*, 7 luglio 2022, Formazione per le PP.AA..
- Seminario organizzato da Officina della Formazione (www.officinadellaformazione.info) *“Le concessioni demaniali marittime tra legge sulla concorrenza e futuri decreti attuativi - La transizione del 2023”*, 19 gennaio 2023, Formazione per le PP.AA..

ATTIVITÀ GIUDIZIALE E CONSULENZA

- Contenziosi TAR e Consiglio di Stato in materia demaniale, edilizia-urbanistica, Piani di regolazione del territorio, ambiente;
- Consulenza: in favore di P.A., soprattutto Regioni e Comuni, con particolare riferimento all’edilizia-urbanistica, pianificazione costiera, demanio, concessioni; in favore di

imprenditori e associazioni, per le problematiche relative a gestione e valorizzazione beni pubblici, beni demaniali, partenariati pubblici-privati, concessioni, contratti, concorrenza, regime sanzionatorio/abusi, illeciti;

- Consulenza continuativa per P.A. e Rup nei settori di competenza.

PROFILO

L'Avv. Luchetti ha da sempre affiancato all'attività "pura" forense quella accademica con lo svolgimento di plurimi incarichi universitari. Collaborando con Enti di primario profilo, ha svolto e continua a svolgere attività formativa nei settori elettivi di Studio quali il Demanio, l'Edilizia-Urbanistica, il Governo del Territorio, la Concorrenza e Tutela del mercato. Titolare dello Studio *Imlex*, svolge la sua attività non solo in ambito regionale ma, frequentemente, al di fuori della Regione di appartenenza per l'attività di contenzioso e di consulenza in favore di soggetti privati ed enti pubblici.

La sottoscritta autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi del D. Lgs. n. 196/2003 e s.m.i.

Dichiara, inoltre, che ai sensi del D.P.R. 445/2000 quanto indicato nel presente Curriculum corrisponde a verità.

Macerata, gennaio 2023

Avv. Morena Luchetti