

*Misure Attive:  
Obiettivi e Metodi di  
Disinformazione dei  
Servizi Russi*



**I servizi segreti russi hanno una lunga storia di operazioni per confondere, persuadere, reindirizzare e dividere i suoi avversari, il tutto a sostegno degli interessi della politica estera russa, in tempi moderni questi sforzi sono diventati ancora più vitali nelle relazioni internazionali della Russia. Durante l'era sovietica i servizi segreti sovietici, in particolare il Comitato per la sicurezza dello Stato o KGB, hanno condotto operazioni chiamate “misure attive”, Thomas Rid ha pubblicato nel 2020 un libro molto documentato**



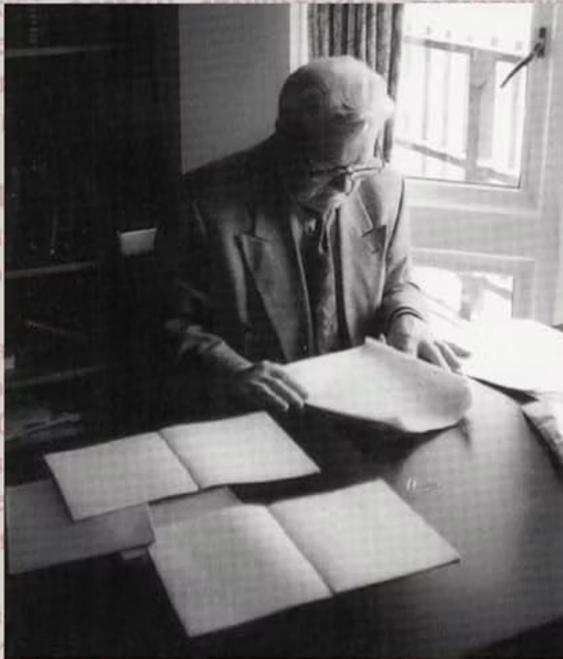
**I nomi e i volti di Sergey Lavrov, Maria Zakharova e Dmitry Piskov sono diventati ben noti in Occidente quali portavoce della versione di Mosca degli eventi del conflitto.**



**Il disertore del Kgb Vasili Mitrokhin ha definito il concetto di misure attive nel suo libro del 2002 :**

**Agent-operational measures directed exerting influence on the foreign policy and the internal political situation of target countries in the interests of the Soviet Union and of other countries of the socialist community, the World Communist and National Liberation Movement, weakening the political, military economic and ideological positions of capitalism, undermining its aggressive plans, in order to create conditions favourable to the successful implementation of the Soviet Union's foreign policy, and ensuring peace and social progress.**

# KGB LEXICON

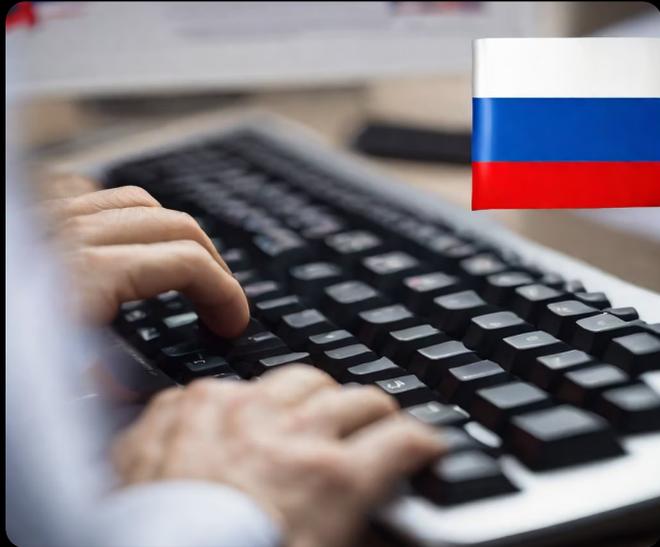


**The Soviet Intelligence Officer's  
Handbook**

Edited and Introduced by

*Alcune caratteristiche specifiche della definizione di Mitrokhin che vale la pena sottolineare: la sua definizione utilizza termini ideologici della guerra fredda come quadro di riferimento, come il conflitto tra capitalisti e comunisti, ma tolta la retorica ideologica la definizione inizia dicendo che le misure attive sono misure operative dell'agente nel gergo dell'intelligence russa che significa operazioni clandestine e l'organizzazione principale che ha condotto queste operazioni clandestine è stato il KGB.*

# La Disinformazione Russa Oggi



È essenzialmente una versione moderna delle tattiche utilizzate durante l'era sovietica. La disinformazione russa oggi ha un nuovo volto, e sta emergendo come una forma sofisticata di manipolazione delle opinioni e delle politiche globali. Dimenticate le vecchie parole e il linguaggio ideologico, ora si tratta di **"misure di sostegno"** che mirano a far avanzare gli interessi della Russia in modo più efficiente. Questo è il ritratto delle moderne **"misure attive"** russe, un termine che richiama le operazioni sovietiche del passato.

# *“разведка” “razvitka”*

Primakov ha aperto una finestra su questo mondo enigmatico usando l'espressione "*metodi di intelligence*" per descrivere come l'influenza viene esercitata. Questo ha sottolineato una distinzione cruciale tra il concetto di intelligence, com'è conosciuto nel resto del mondo, e il misterioso *“разведка” “razvitka”* russo.



La parola "“*разведка*” “*razvitka*,” viene tradotta in inglese come "intelligence" o in senso militare come "scouting," è solo la punta dell'iceberg. In realtà, la parola russa "“*разведка*” “*razvitka*,” che viene definita come "*operazioni, ma di tenue intensità*," cela in sé un significato più profondo ed ampio. E' attraverso la "*razvitka*" che entriamo nel territorio delle operazioni di disinformazione.

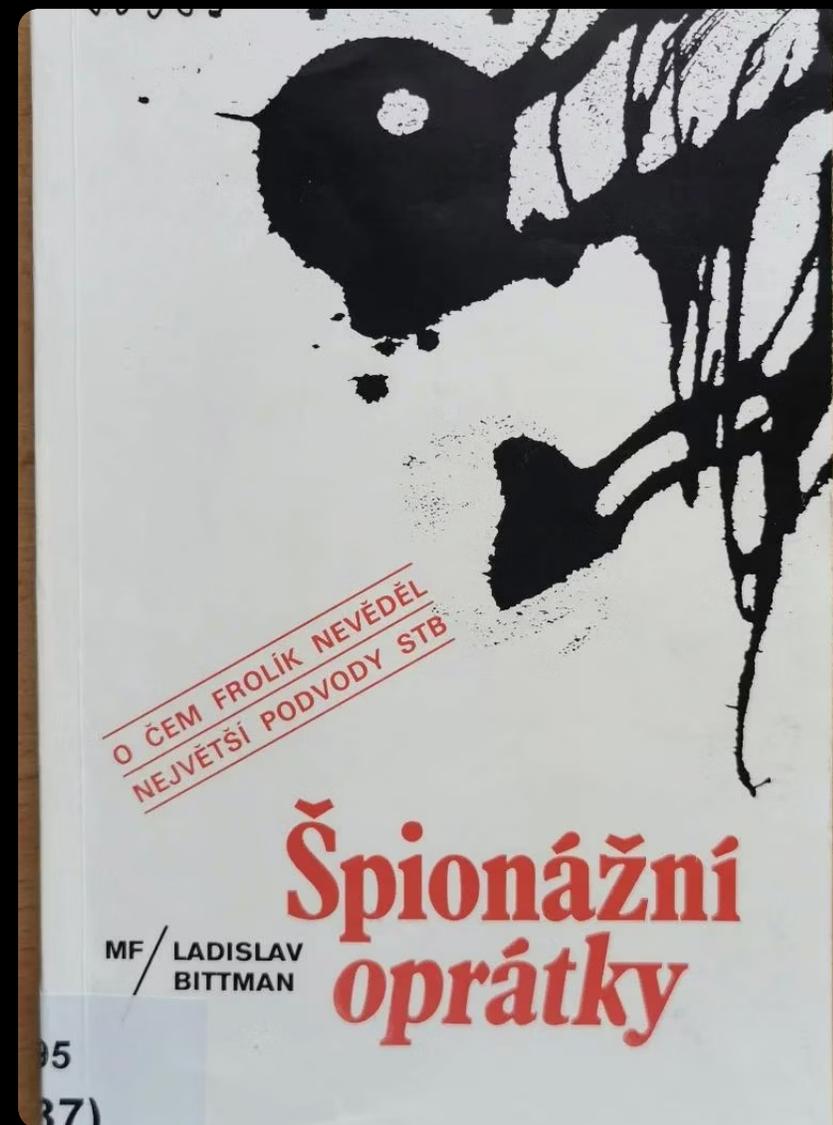
## Razvitka

Questa parola è molto più di un semplice "racogliere e riferire informazioni." Essa significa anche agire contro l'avversario, riducendo la sua capacità di operare e aumentando le probabilità di successo delle azioni russe. "Razvitka" rappresenta l'essenza del concetto russo di manipolazione e influenza. Le "misure attive" dell'era sovietica e le "misure di supporto" post-sovietiche sono componenti fondamentali di questo elaborato concetto. Esse complicano lo spazio informativo dell'avversario e preparano il terreno per il successo delle politiche e dei piani russi.



Ladislav Bitman, un disertore dell'intelligence cecoslovacca, ha svelato che durante la Guerra Fredda si sono svolte oltre 10.000 operazioni di disinformazione da parte del blocco sovietico. Questo ci fa comprendere l'entità delle tattiche utilizzate e l'ampia gamma di obiettivi che venivano presi di mira.

Durante l'era sovietica, le "*misure attive*" erano principalmente dirette contro ciò che i servizi segreti chiamavano il "*nemico principale*," ossia gli Stati Uniti e i loro alleati



# Soviet-era “Active Measures”

- 1977: Forged U.S. Department of State documents criticizing the Egyptian leadership
- 1977: Booklet, “America’s 200 Years”
- 1977-1978: Campaign against enhanced radiation weapons
- 1979-1980: Anti-Theater Nuclear Forces campaign
- 1983-1987: Operation IFEKTION--AIDS virus disinformation
- 1984: “Reagan means War!”
- 1985: U.S. backing for the South African apartheid regime
- 1985: Counter-narrative regarding U.S. grain shipments to the Soviet Union
- 1985: American militarization of space
- 1987: Baby parts stories



- **Gli approcci utilizzati da Mosca includono il controllo della stampa di Paesi esteri;**
- **falsificazione totale e parziale di documenti;**
- **utilizzo di voci, insinuazioni, fatti alterati e bugie;**
- **uso di facciata di organizzazioni internazionali e locali; funzionamento clandestino di radio stazioni;**
- **sfruttamento delle risorse accademiche, politiche, economiche, e figure dei media come collaboratori per influenzare le politiche delle nazioni**
- **[Mosca] continua a fare ampio uso di “misure attive” per raggiungere i suoi obiettivi di politica estera, per frustrare quelli di altri paesi, e minare la leadership in molte nazioni.**

# Obiettivi politici russi

- **Proteggere il regime di Putin**
- **Controllare lo spazio post-sovietico**
- **Controbilanciare l'attore unipolare nel mondo /USA**
- **Presentare la Russia come un attore indispensabile negli affari mondiali**
- **Dividere e distruggere la NATO e l'Unione Europea**



## **Un obiettivo chiave per la Russia è contrastare l'idea di un "attore unipolare" nel mondo, un concetto enfatizzato da Putin nel suo celebre discorso del 2007 alla Conferenza sulla Sicurezza di Monaco.**

- **Gli Stati Uniti sono visti come un attore che impone la sua volontà al mondo intero. La Russia, quindi, cerca di utilizzare tutte le sue leve di potere nazionale, comprese le operazioni clandestine di intelligence, per ridurre l'influenza degli Stati Uniti a livello globale.**
- **Il secondo obiettivo è altrettanto cruciale: dipingere la Russia come un attore indispensabile nel teatro mondiale, in contrasto con l'immagine di un "attore unipolare."**
- **Terzo obiettivo è la divisione e la destabilizzazione della NATO e dell'Unione Europea. La Russia utilizza una gamma diversificata di leve, tra cui militari, diplomatiche, economiche, di intelligence e di informazione, per dipingere la NATO come una forza destabilizzante in Europa e l'Unione Europea come un'istituzione vulnerabile.**
- **La Russia vede la NATO come un residuo dell'ordine mondiale della Guerra Fredda e un mezzo degli USA per esercitare il suo controllo sull'Unione Europea.**

**La dottrina si articola in due principali correnti di capacità: quelle tecniche e quelle psicologiche.**

**Le prime comprendono gli attacchi ai sistemi che informano la capacità bellica di un avversario come il posizionamento globale, la ricognizione, la guerra elettronica, e le reti informatiche - con lo scopo di compromettere la possibilità di condurre un attacco efficace contro la Russia.**

**Invece, le capacità psicologiche mirano a influenzare i processi decisionali dei decisori nemici, assicurandosi che le informazioni che essi ricevono siano in linea con gli obiettivi russi e li distolgano dai loro.**

# Le alte gerarchie militari russe hanno riconosciuto la supremazia dell'informazione come chiave per il successo strategico.

Nel 2007, l'allora Ministro della Difesa *Sergey Ivanov* ha profetizzato che l'avvento delle tecnologie informative avrebbe trasformato l'informazione stessa in un'arma di distruzione di massa.

In questa visione, l'informazione diventa un mezzo per condurre operazioni militari senza necessariamente ricorrere alla forza armata.



## LE QUATTRO "D" della DISINFORMAZIONE:

- **Distort:** Twist real information
- **Distract:** Draw attention away from real information
- **Dismiss:** Claim real information is false
- **Dismay:** Use patently false information to inflame fear, hate, disgust

**I canali mediatici ufficiali russi agiscono come catalizzatori di queste narrative distorte, mentre gli organi di intelligence forniscono alimentazione clandestina a tali flussi informativi, senza però occultare completamente l'origine russa della disseminazione.**

**Queste campagne, pur senza confessare apertamente la provenienza delle informazioni, non celano del tutto l'impronta russa nella loro propagazione, consolidando così un rapporto simbiotico tra covert-operation e narrazioni pubbliche.**

**La strategia si estende anche nell'ambito cyber, dove la Russia si avvale di canali digitali illeciti per infiltrare materiali politicamente compromettenti nel dominio pubblico.**

# Dissemination Channels

## Russian overt channels

- Reactions to U.S. and NATO military exercises
- 2020—COVID-19 disinformation

## Russian covert channels

- 2015—"Patriot of Ukraine" letters to U.S. congressmen
- 2016—hack and leak from Democratic National Committee and Clinton election campaign
- 2016, 2018—hack and leak from World Anti-Doping Agency
- 2017—hack and leak from the Emmanuel Macron campaign

## Non-Russian overt channels

- 2014-2015—MH-17 disinformation campaign
- 2015-2016—Divisive messages during U.S. election
- 2017—U.S. sending weapons to ISIS in Syria
- 2017—German soldiers raped teenager in Lithuania

**Abbiamo piattaforme come WikiLeaks o siti creati ad hoc, quali DCLeaks, che mantengono l'anonimato dei loro sponsor russi sia nella raccolta sia nella distribuzione dei dati.**

**La disinformazione russa si insinua anche attraverso canali mediatici non russi e apparentemente trasparenti - quali giornali, piattaforme social, forum di discussioni giornalistiche, per veicolare discussioni politicamente tossiche o polarizzanti, mirati a seminare discordia e incertezza.**

**Un'entità affiliata ai canali illeciti russi, conosciuta come **Anonymous Bulgaria su Twitter (X)**, è stata impiegata come veicolo per diffondere disinformazione russa, inclusa la narrazione errata che gli Stati Uniti avrebbero fornito armi all' ISIS in Siria.**



**Per orchestrare una campagna di disinformazione convincente, l'intelligence russa deve generare contenuti che trovino eco nel pubblico di riferimento e che siano percepiti come sufficientemente credibili da almeno una parte di quel pubblico.**

**Tali operazioni richiedono un'eccellente infrastruttura tecnologica per la distribuzione del messaggio e una comprensione approfondita dei mezzi di comunicazione più efficaci, che nel corso del tempo hanno subito una trasformazione significativa. L'uso pervasivo dei social media da parte russa è indicativo di questa evoluzione, sebbene l'efficacia di tale strumento vari a seconda del target.**

**Kir Giles osserva che l'influenza della Russia nel panorama internazionale è proporzionale alla disgregazione e alla disunione occidentale, sottolineando come un'unità autoritaria russa possa apparire preferibile rispetto al disordine intrinseco delle società democratiche.**

**Secondo questa prospettiva, la riuscita di un'operazione di disinformazione dipende dalla presenza e dalla qualità di tre elementi chiave:**

- 1. la tecnologia di supporto,**
- 2. le divisioni politiche interne ai paesi bersaglio**
- 3. l'adeguata copertura occulta delle attività.**





## Ruolo dell'intelligence militare nelle azioni segrete

### Organizzazione della raccolta

- **Unità 26165**
- **Elemento del GRU Sesto**  
**(SIGINT) Direzione**

### Organizzazioni operative

- **Unità 74455**
- **Operazioni di influenza remota**
- **Unità 54777**
- **Unità Operativa Psicologica**
- **Unità 29155**
- **Unità per le operazioni segrete**